

**BÜLBÜLOĞLU VİNÇ SANAYİ VE TİCARET
ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2022 KONSOLİDE FAALİYET RAPORU**

İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER
2. ŞİRKET SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI
3. ŞİRKETİN ORGANİZASYON YAPISI
4. ŞİRKETİN TARİHÇESİ
5. ŞİRKETİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR VE SEKTÖR İÇİNDEKİ KONUMUNA İLİŞKİN BİLGİLER
6. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİ
7. SERMAYE YAPISI
8. İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER
9. YÖNETİM KURULU
10. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER
11. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ KAPSAMINDAKİ ÇALIŞMALAR
12. FİNANSAL DURUM
13. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ
14. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER
15. DİĞER HUSUSLAR

1. GENEL BİLGİLER

- a-) Raporun Ait Olduğu Dönem ; 01.01.2022 -31.12.2022
- b-) Şirket Unvanı: Bülbüloğlu Vinç Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
- c-) Şirket Adres : Ahi Evran Osb Mah. Oğuz Cad. No:21 Sincan/ANKARA
- ç-) Ticaret Sicil Numarası: 64682
- d-) Web Adresi: <http://bvs.com.tr>
- e-) KEP Adresi: bulbulogluvinc@hs03.kep.tr
- f-) Mersis No:0193000132200013

2-SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

31.12.2022 tarihi itibariyle Şirketin sermaye tutarı ve ortaklık yapısı aşığıdaki tabloda gösterilmiştir;

Grubu	Nama / Hamiline	İmtiyazların Türü (Kimin Sahip Olduğu)	Bir Payın Nominal değeri	Pay Tutarı (TL)	Sermaye Oranı (%)
A	Nama	Önder Bülbüloğlu	1	9.000.000	30
B	Hamiline	Önder Bülbüloğlu	1	900.000	3
B	Hamiline	Bülbüloğlu Holding A.Ş.	1	20.100.000	67
TOPLAM				30.000.000	100

Şirket 01.11.2022 tarihli Yönetim Kurul Kararı ile mevcut çıkarılmış sermayesini tamamını nakit olmak üzere 30.000.000.-TL'dan 37.600.000.- TL'na artırmaya ve artırılan sermayeyi temsil eden 7.600.000.- TL'nı ise mevcut ortakların rüçhan haklarını kısıtlamak suretiyle halka arz etmeye karar vermiştir. Halka arz işlemleri tamamlanarak Şirket payları 06.01.2023 tarihinde BİAŞ Yıldız Pazarda işlem görmeye başlamış olup, ortaklık yapısı aşığıdaki gibi olmuştur.(<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/genel/8acae2c5830502c30185dea8694c5722>)

Grubu	Nama / Hamiline	İmtiyazların Türü (Kimin Sahip Olduğu)	Bir Payın Nominal değeri	Pay Tutarı (TL)	Sermaye Oranı (%)
A	Nama	Önder Bülbüloğlu	1	9.000.000	23,97
B	Hamiline	Bülbüloğlu Holding A.Ş.	1	17.100.000	45,48
B	Hamiline	Halka Açık Kısım	1	11.500.000	30,55
TOPLAM				37.600.000	100

Sermayede En Fazla Paya Sahip Tüzel Kişi Ortağa Ait Ortaklık Yapısı Şirket sermayesinin %5 ve üzerinde pay sahibi olan ortakların bilgisi ve ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Şirket'in %45,48 oranında sahibi olan Bülbüloğlu Holding A.Ş.'nin ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir;

Grubu	Nama / Hamiline	İmtiyazların Türü (Kimin Sahip Olduğu)	Bir Payın Nominal değeri	Pay Tutarı (TL)	Sermaye Oranı (%)
-	Nama	Önder Bülbüloğlu	1	4.250.000	100
TOPLAM				4.250.000	100

3- ŞİRKETİN ORGANİZASYON YAPISI



4- ŞİRKETİN TARİHÇESİ

Tarih	Önemli Gelişmeler
1987	Bülbüloğlu Vinç Sanayi ve Ticaret A.Ş. 20.00 TL ¹ (Yirmi Türk Lirası) kuruluş sermayesi ile Kavaklıdere/Ankara'da bulunan tek katlı bir ofis binasında, Önder BÜLBÜLOĞLU (Makine Müh. İTÜ), Bülent BÜLBÜLOĞLU, Bülbüloğlu İnşaat ve Makine San.Ltd.Şti., Kümsan Kaldırma Üniteleri ve Makine San.Tic.A.Ş., Kalmaksan Kaldırma Makinaları ve Tic.A.Ş. tarafından kurulmuş olup, kuruluş esas sözleşmesi 15.04.1987 tarihinde tescil edilmiş ve 17.04.1987 tarih ve 1748 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilmiştir. Kurulduğu dönem Ankara Ostim Sanayi sitesinde 350 m ² 'lik atölye ile üretime başlamıştır. Başlangıçta Gezer Köprülü ve Portal vinçlerin çelik konstrüksiyon kısımlarının projelendirilmesi, imalatı ve montajı ile işe başlamış, tüm mekanik kaldırma ve yürütme mekanizmalarını, bayisi ve ortaklık yapısında bulunan Kümsan Kaldırma Makinaları San.Tic.A.Ş.den alınmıştır. Öncelikle Ankara pazarı için çalışan Bülbüloğlu Vinç San.A.Ş. çok kısa sürede tüm Türkiye'nin Vinç ihtiyacını karşılayacak hale gelmiştir. Şirket Bülbüloğlu markasının tanınmaya başlaması ile Ostim San.Sitesinde 2 adet atölye satın alarak, atölye sayısını 3'e çıkartarak hızlı bir büyüme sürecine girmiştir.
1995	1995 yılında satın alınan atölye sayısı 5 olmuş ve Ostim Sanayi Sitesinin kendi alanında en büyük üretim yeri haline gelmiş, arttırılan insan kaynağının verimli çalışabilmesi için gerekli ekipmanlar ile çalışma ortamı yaratılmıştır.
1996	1996 yılında Kümsan Kaldırma Makinaları San.Tic.A.Ş. ve Kalmaksan Kaldırma Makinaları A.Ş. firmalarının hisselerini satın alarak aile şirketi haline gelmiş olan şirketimiz bu tarihten itibaren tamamı kendi projesi ve dizaynı olan kaldırma, yürütme mekanizmalarını da üretmeye başlamıştır. 1996 yılında ilk yurtdışı ihracaat hamlelerine başlayan firmamız aynı zamanda yurtdışında küresel firmalarla da işbirliğine girmeye başlamış ve 4 adet firmanın Distrübütörlüğünü almıştır. İlk ihracatının Mısır'a gerçekleştiren şirket yıllar içerisinde 5 kıtada 90'a yakın ülkeye ihracaat yapmaya başlamıştır.
1998	Ostim Sanayi Sitesindeki yan yana 5 atölyeye sığamayan firmamız, Sincan Organize Sanayi Bölgesinde 4000 m ² fabrika kiralarak üretimine yeni fabrika binasında devam etmiştir.
2001	2001 yılında Sincan Yenikent/ANKARA adresinde 21.000 m ² 'lik açık alan üzerine yapılan 7.000 m ² kapalı alana sahip yeni bir fabrika binası inşa edilerek yönetim ofisleri ve imalathanesi ile 15 ülkeye ihracaat gerçekleştiren, global vinç firmalarına üretim yapan ve tanınırlığı tüm Türkiye'ye ve yurtdına yayılmış kaliteden ödün vermeyen, anahtar teslim imatları yapan firma haline gelmiştir.
2005	2005 yılında Sincan/Ankara Organize Sanayi Bölgesinde 25.000 m ² açık alan satın alınmış, üzerine 14.000 m ² kapalı alana sahip yeni bir fabrika inşa edilerek yüksek tonajlı ve proses vinç üretimine başlamıştır. Yine 2005 yılında Bülbüloğlu

¹ 1 Ocak 2005'te TL/YTL'den 6 sıfır atıldığı dikkate alınarak ifade edilmektedir.

	Çelik Endüstrisi San. ve Tic.A.Ş. kurulmuş, çelik konstrüksiyon üretimi ile imalat sektöründe BCES markası ile yerini almıştır.
2007	Yenikent fabrikamıza 2007 yılında 14.000 m ² açık alan ilavesi yapılmış eş zamanlı olarak kapalı alanımızda 24.000 m ² 'ye çıkartılarak tesisimiz Türkiye'nin en büyük vinç imalat fabrikası haline gelmiştir.
2009	Sürekli yeni teknolojileri takip eden ve uygulayan şirketimiz dünyadaki tüm yeniliklere ayak uydururken büyümesini sürdürmüş, Türkiye'nin sektördeki en büyük firması olmuş, Avrupa'da bilinirliği artmış ve yaptığı projelerle adından söz ettirmeye başlamıştır. Bu gelişmeler çerçevesinde firmamıza olan ilgi artmış ve yabancı firmalardan ortaklık ve satın alma teklifleri alınmaya başlamıştır. 2008 yılında ticari birliktelik görüşmelerine başladığımız Fransız firması Fayat Holding ile (Avrupa'nın büyük sanayi kuruluşlarını bünyesinde barındırmaktadır.) 2009 yılında ortak olunmuştur.
2012	2012 tarihinde şirketimizin dolaylı olarak büyük hissesine sahip olduğu Ankara Holiday Inn otelinin devam eden inşaatı sona ermiş ve otel Turizm sektöründe ticari faaliyetine başlamıştır. Bülbüloğlu Kongre Turizmi A.Ş. aktifine kayıtlı olup, Holiday Inn markası ile Intercontinental Hotels Group (IHG) ile yapılan Franchise sözleşmesi doğrultusunda işletmesini devam ettirmektedir.
2016	2016 yılına kadar kesintisiz devam eden Fayat ortaklığımız ile işbirliğimiz 2015 yılı ve takip eden süreçte iki ülke arasında ki siyasi ortamın gerilmesi nedeniyle Fayat Holding'in ülkemizden ayrılmak istemesi nedeniyle hisselerini Bülbüloğlu Holding A.Ş.'ye satması ile bu süreç sonlandırılmıştır.
2017	2017 yılın da özellikle Yurtdışına yapılan satışlar sonrası servis hizmetlerine olan ihtiyaç kendisini göstermeye başlamıştır. Bu noktada Almanya'da BVS Cranes Technologies GMBH ünvanlı şube bu amaçla kurulmuştur. BVS Cranes Technologies GMBH ünvanlı firmamız Almanya'da şube olarak açılmıştır.

5- ŞİRKETİN FAALİYET KONUSU

Bülbüloğlu Vinç Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("BVS Cranes") 30.09.2022 tarihi itibarıyla, 163 beyaz yaka, 254 mavi yaka olmak üzere toplam 417 personeli ile sanayi kuruluşu olarak çelik konstrüksiyon ve vinç imalatı sektöründe hizmet vermektedir. Şirket, yurt içi ve yurt dışı özel ve kamu kuruluşları için Mühendislik ve projelendirme, anahtar teslim her türlü vinç imalatları, her türlü çelik konstrüksiyon imalatı, satış pazarlama, üretim faaliyetleri, saha, tip ve özel test hizmetleri, satış sonrası hizmetler alanlarında faaliyet göstermektedir. Aynı zamanda bünyesinde bulunan nitelikli, eğitimli, tecrübeli proje ekibi ile teknik çalışmaya önem vermekte, yeniliklere, gelişime açık bir yol izlemektedir. Teknolojinin yeni imkanlarını sürekli olarak üretim grubuna yansıtmakta olan Şirket, bilgisayar destekli tasarım yapmakta, bir kısım imalatlarında da bilgisayar teknolojisinden yararlanmaktadır. Tasarım konusunda herhangi bir firma ile lisans veya know-how anlaşması olmayıp tüm tasarımlar Şirket'e aittir. Şirket aynı zaman da AR-GE merkezidir. AR-GE merkezi aktif çalışmalarını ile ürünlerini sürekli geliştirmekte ve müşterileri ihtiyaçlarını karşılamak üzere imalat portföyüne katmaktadır. Şirket her türlü vinç imalatı, montajı, test ve devreye alma hizmetlerini entegre bir hizmet halinde anahtar teslim olarak sunmaktadır.

Genel itibari ile Türkiye/Ankara'da Sincan ilçesinde yer alan 38.936 m²'lik açık alan üzerine kurulu 1 aktif fabrikadan oluşan ve yönetim ofislerinin de yer aldığı Türkiye ve Dünyanın dört kıtasına (90 ülkeye) ihracat faaliyetlerini yürüten sanayi kuruluşu olarak varlık göstermektedir.

İhraççı'nın imalat portföyü ana gruplar itibarıyla aşağıdaki şekilde sınıflandırılabilir:

• **Çift Kiriş Gezer Köprülü Vinçler:** Standart Çift Kiriş Gezer Köprülü vinçlerin kapasitesi 1 ila 80 ton düzeyindedir. Şirket, daha ağır yük taşınması durumunda açık tip kaldırma grupları ile müşterilerine sistem çözümleri sağlayabilmektedir. Ürün portföyünde, yükleme kapasitesi içerisinde FEM standartlarına göre çeşitli kaldırma grupları bulunmaktadır. Standart Çift Kiriş Gezer Köprülü Vinçlerin kullanım alanları endüstriyel imalat fabrikaları, atölyeler, hidroelektrik santralleri, barajlar, havaalanları, metro istasyonları vb. şekilde sıralanabilir.

• **Proses Vinçler:** Yüksek kapasitelerde (500 tona kadar) imal edilebilen FEM sınıfı yüksek ağır hizmet tipi vinçlerdir. Zorlu çalışma ve yoğun kullanım şartlarında hizmet veren bu vinçler müşteri odaklı özel tasarım şeklinde yapılmakta olup, yüksek mühendislik altyapısı ile projelendirilen ve yük ataçmanlarının da kullanılabilirdiği vinçlerdir. İhraççı konusunda Türkiye'nin en büyük vinç firması olması sebebiyle hem Türkiye'de hem de Dünya'nın birçok ülkesinde yapımı tamamlanmış projelere imza atmıştır. Üretimi tamamlanan veya halen imalatı devam eden pota vinçleri, şarj vinçleri, kütük vinçleri (traversli, magnetli, sabit veya döner arabalı) hurda vinçleri (kepçeli, polipli veya magnetli), tandiş vinçleri uluslararası büyük kuruluşlarda hizmet vermektedir. Proses vinçlerin kullanım alanları demir-çelik sektörü, ağır sanayi tesisleri, enerji sektörü vb. olarak sıralanabilir.

• **Portal Vinçler:** Açık ve kapalı alanlarda yük taşımak için tercih edilen vinçlerdir. Köprü kirişlerinin portal ayakları üzerinde ve bu portal ayakların da köprü yürütme grubu ile zemine sabitlenmiş yürüme yolu üzerinde hareket edebildiği sistemlerdir. Çift kiriş gezer ve tek kiriş gezer köprülü portal vinçler kullanım amacına göre sağ/sol portofo ile yük istifleme faaliyetleri amacıyla kullanımlarda avantaj sağlamaktadır. Gezer köprülü portal vinç kullanım alanları endüstriyel imalat fabrikaları, atölyeler, hidroelektrik santralleri, barajlar, mermencilikler, stok istif depoları, limanlar vb. sektörler olarak sıralanabilir.

• **Pergel Vinçler:** Bina içerisinde dar alanlarda yükü istenilen yere taşımakta avantaj sağlayan vinçlerdir. Bölgesel kullanımlar için uygundur. Kaldırma kapasitesi 1 ton ile 15 ton arasında değişmektedir. Döner tip olabilmesi sayesinde 360 derecelik çaptaki çalışma alanını tarayarak istenilen yerden yükü istenilen yüksekliğe taşıyabilmektedir. Pergel vinçler, konstrüksiyon olarak kolon pergel vinç ve askı/duvar tipi pergel vinç olarak ikiye ayrılmaktadır. Bununla birlikte pergel vinçler hem manuel döndürme hem de motorlu döndürme işlevini yapabilmektedir. İhraççının ürün portföyünde pergel vinçler de bulunmaktadır.

• **Kaldırma Grupları:** İhraççı standart kaldırma grupların da yüksek teknolojiye sahip kompakt gövdeli kaldırma grupları ile çalışmaktadır. Kaldırma kapasitesi 1 ton ile 80 ton arasında değişmekte olup, FEM standartlarına göre çeşitli kaldırma grupları bulunmaktadır. Kompakt gövdeli kaldırma gruplarında çift devirli motor ile hassas hız ve yüksek hızda yük taşınması yapabilmektedir. Ayrıca ihraççı kendi redüktörünü yapabilen Türkiye'deki öncü firma olup, müşteri talepleri doğrultusunda özel kaldırma hızları istendiğinde, açık tip kaldırma grupları ile müşterisine çözüm sunmaktadır. BVS redüktörüne sahip açık tip kaldırma grupları çift motor ya da tek devirli sürücülü sistemler olarak hassas işlerde yük taşıma işlerinde kullanılabilir. Proses vinçlerde ise, kaldırma gruplarında uluslararası alanda vinç sektörü için özel üretim yapılan motor ve redüktörler kullanılmaktadır.

Ağır hizmet koşulları için üretilen bu motor/rediktörler sayesinde 500 tona kadar kaldırma grupları imal edilebilmektedir.

• **Vinç Ekipmanları:** Kepçe, (her türlü dökme yük taşıma amaçlı kullanılmaktadır.) polip kepçe (kömür, taş gibi madeni yük taşımada, hurda yük taşıma amaçlı ve dip taraması amacı ile kullanılmaktadır) magnet (çelik işleme endüstrisinde metal madenlerin taşınmasında kullanılmaktadır) kanca (yük taşırken devrilme, dağılma, kayma yada yuvarlanma gibi istenmeyen durumları önleme için kullanılmaktadır), yük traversi (yükü dengeli bir şekilde talımak için kullanılır), yük kavrama aparatı (yükü kenarlarından kavrayarak dengeli bir şekilde taşımada kullanılmaktadır) operatör kabini (vinç operatörünün çalışma sahasında bulunmasının kendisi için sağlıklı olmadığı durumlarda, çalışma sahasını rahatlıkla görebilmesi amacıyla kullanılan, operatör paneli ve joystick sistemi sayesinde taşınacak yükü hassas bir şekilde taşımaya yardımcı olan kumanda sistemidir. Demir-çelik, tersane, liman sektörü gibi ağır hizmet sanayinde kullanılmakta olan operatör kabinlerinde endüstriyel tip iklimlendirme sistemi ile içeride çalışan operatörün sağlıklı bir şekilde çalışması sağlanmaktadır), elektrik odası (proses vinçlerde kullanılan tüm elektrik sistemlerinin bulunduğu prefabrik yapılarıdır), endüstriyel tip klima (demir-çelik sektörü gibi ağır hizmet sanayinde kullanılmakta olup, vinçlerin üzerinde bulunan operatör kabinlerinde ve elektrik odalarında kullanılmak üzere endüstriyel tip iklimlendirme sistemi ile elektrik malzemelerinin yüksek ısıdan etkilenmeden çalışmasını sağlayan klimalardır), bogi grupları (yüksek tonajlı vinçlerde ve köprü-aks açıklığı uzun olan köprülü vinçlerde bogi sistemleri ile yürütme gruplarında kullanılmaktadır) ve spreader beamdir (6 metreden 12 metreye kadar yük konteyner taşımada kullanılan, özel emniyetli, ileri teknoloji ile üretilmiş otomatik çalışan bir kanca ekipmanıdır).

• **Özel imalatlar:** İhraççı talep doğrultusunda köprülü vinçlerde tek kiriş yada çift kiriş gezer köprülü vinçler, portal vinçler, pergel vinçler, proses vinçler gibi çeşitli ürün yelpazesinde en ekonomik çözümler sunmakta ayrıca vinç imalatlarının yanı sıra gemi yükleyicisi (shiploader), transfer arabası, ızgara temizleme makinası, sabit çekirme vinçleri gibi özel imalatlarını mühendislik, tasarım, anahtar teslim kurulum, uygulama, test, devreye alma ve eğitim hizmetleri ile birlikte vermektedir.

• **Gemi Yükleme Vinci (Shiploader):** Türkiye’de ilk kez yerli üretim tasarımı ve imalatı yapılan 1500T/H kapasiteli Dökme Yük Gemi Yükleme Vinci (Shiploader) imalatı ve montajı İhraççı tarafından tamamlanmış ve ürün yelpazesine katılmıştır.

• **Transfer Arabası:** Taşınacak yükün yanal düzlemde kolayca taşınmasını sağlayan sistemdir.

• **İzgara Temizleme Makinası:** Su girişini sağlayan deliklerin önündeki yabancı maddeleri tutmaya yarayan ve ızgaraların rutin temizliği sırasında kullanılan makinelerdir.

• **Sabit Çekirme Vinçleri:** Taşınacak yükün konumuna göre saptırma makarası ile eğimli bir yüzeyden ya da yanal eksenindeki bir yükün taşınması sırasında çekirme işlemi yaparak yükü transfer etmeye yarayan vinçlerdir.

• **Döner/Yatay Köprü Taşıma Sistemleri:** Demiryolu taşımacılığında lokomotif ya da vagon bakım/onarım sürecinde holler arasında hızlı ve güvenli bir şekilde lokoöotifi yatay olarak holler arasında taşımaya yarayan sistemdir. Ayrıca döner köprü üniteleri, lokomotifin yönünün değiştirilmesi ile lokomotifin açılmal yön vermeye yarayan sistem çözümleri sunmaktadır.

• **Çelik konstrüksiyon:** İhraççı 1987 yılında kurmuş olduğu vinç fabrikası ve 2005 yılında kurmuş olduğu bağlı ortaklığı Bülbüloğlu Çelik Endüstrisi Sanayi Ticaret Anonim Şirketi (BCES) markalı çelik fabrikasını sektöre katarak kısa zamanda yapmış olduğu işler ile başarısını kanıtlamış ve dünyadaki büyük firmalar arasında yerini almıştır. BCES her türlü çelik konstrüksiyon imalatlarının yanı sıra, bu imalatların dizayn ve montajında da yer alarak bir çok projeyi tamamlamıştır. BCES deneyimli teknik kadrosu, kapasitesi ile başta güç santralleri ve köprüler olmak üzere endüstriyel tesisler, kuleler, tanklar, barajlar, alışveriş merkezleri, stadyumlar, konveyör sistemlerini de kapsayan geniş bir yelpazede müşterilerine çelik konstrüksiyon imalatı ve montajı konusunda hizmet vermektedir. BCES markası ile kaliteden ödün vermeyen, zamanında ve planlı olarak gerçekleştirilen imatları ile, projenin son aşamasına kadar çözüm ortağı olarak müşterilerinin yanında yer alması ve kısa sürede önce Türkiye'nin ardından Dünyanın en büyük taahhüt firmalarını portföyüne ekleyerek 100'den fazla başarılı projesi ile 14 farklı ülkeye ihracat yapar hale gelmiştir.

İhraççı Ankara, İstanbul ve İzmir Bölge Müdürlükleri, Çukurova Servis Bölge Müdürlüğü, Almanya Satış ve Servis Müdürlüğü, Yurtiçi ve yurtdışındaki bayileri, yaygın satış sonrası servis ağı ve ilgili dünya markaları ile yaptığı işbirliği sayesinde Türk vinç sektörünün en önde gelen kurumlarından biri olarak hizmet vermektedir. İhraççı'nın maliki olduğu 38.936 m² sahip üretim tesisi 12 holden oluşmakta olup, üretim hollerinde; kaynaklı imalat, talaşlı imalat, elektrik otomasyon, kesim holü, depo, kalite kontrol bölümleri bulunmaktadır. Üretim tesisinde CNC işleme merkezi, CNC ve plazma kesim tezgahları, torna tezgahları, freze, borvek tezgahları, otomatik bant kumlama makinaları, ex-proof boya kabinleriyle gelişen teknolojilere paralel imalatlar yapılmaktadır.

Şirket esas sözleşmesinin 3.maddesi uyarınca Bülbüloğlu Vinç Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (BVS CRANES) çelik konstrüksiyon ve çelik konstrüksiyona dayalı gezer köprülü ve her nevi vinç imalatı, her türlü kaldırma ve taşıma makinaları ve portal vinçlerin imalatı, ithalatı, ihracatı, alımı satımı, kiralanması, bakımı ve onarımı ile iştigal etmektedir.

Şirket, Makine sektörünün altında kaldırma ve taşıma makinaları sektöründe faaliyet göstermektedir. Kaldırma ve Taşıma Makinaları Sektörü, her türlü kaldırma, nakil, yükleme ve istifleme makine ve teçhizatını içeren ve makina imalat sanayi içinde bir alt sektör olan üretimleri kapsamaktadır.

6. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİ

Bülbüloğlu Çelik Endüstrisi Sanayi Ticaret A.Ş.('BCES')

2006 yılında Yenikent / ANKARA lokasyonunda kurulmuştur.

23.000 m² kapalı alana, 2.500 m² iklim kontrollü boyahaneye ve toplamda 37.000 m² alana sahiptir. Proje tipine göre yılda 22.000 ton üretim kapasitesi ile başta güç santralleri ve köprüler olmak üzere endüstriyel tesisleri, baraj daimî teçhizatlarını, kuleleri, tankları, alışveriş merkezlerini, hizmet yapılarını, konveyör sistemlerini de kapsayan geniş bir yelpazede çelik konstrüksiyon imalatı ve montajı hizmet vermektedir. Ana ortaklık Bülbüloğlu Vinç Sanayi ve Ticaret A.Ş., 31.12.2020 tarihinde Şirket hisselerinin %85'ini satın almıştır.

Bülbüloğlu Kongre Turizmi Otelcilik İnşaat İç ve Dış Ticaret A.Ş.('BKON')

Intercontinental Hotels Group (IHG)'un Ankara'da Holiday Inn markası ve franchise sözleşmesi ile Holiday Inn markası altında 15.11.2012 tarihinde Tunus Caddesi No:7 Çankaya/Ankara adresinde Holiday Inn Ankara Otelini açarak hizmete başlamış ve işletmesini devam ettirmektedir.

Bağlı ortaklıklardan Bülbüloğlu Çelik Endüstrisi Sanayi Ticaret A.Ş., 31.12.2020 tarihinde Şirket hisselerinin %88'ini satın almıştır.

Bülbüloğlu Vinç Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve bağlı ortaklıkları birlikte "Grup" veya "Şirket" olarak anılacaktır.

7- SERMAYE YAPISI

Halka Açılma Sonrası Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Grubu	Nama / Hamiline	Bir Payın Nominal değeri	Pay Tutarı (TL)	Sermaye Oranı (%)
A	Nama	1	9.000.000	23,97
B	Hamiline	1	28.600.000	76.03
TOPLAM			37.600.000	100.00

8- İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Esas Sözleşme'nin 7.maddesi uyarınca; "A grubu pay sahiplerinin Yönetim Kuruluna aday gösterme imtiyaz hakkı vardır. Yönetim Kurulunun 5 üyeden oluşması durumunda 2 yönetim kurulu üyesi; 6 veya 7 üyeden oluşması halinde 3 yönetim kurulu üyesi; 8 veya en fazla 9 üyeden oluşması halinde ise 4 yönetim kurulu üyesi (A) Grubu pay sahipleri tarafından belirlenecek adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir. Diğer yönetim kurulu üyeleri; genel kurul tarafından genel hükümlere göre seçilir." Bunun yanında Şirket esas sözleşmesinin 9.maddesi uyarınca; "Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında hazır bulunan hissedarların veya yetkililerin her bir A Grubu pay için 5 (Beş) oyu, her bir B Grubu pay için 1 (bir) oyu vardır." Türk Ticaret Kanunu madde 479/3. maddesi gereğince oy'da imtiyaz; Esas sözleşme değışikliği ve ibra ve sorumluluk davası açılmasına ilişkin kararlarda kullanılamamaktadır.

Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değıştirilmesine ilişkin esaslar:

Şirket esas sözleşmesini "Sermaye" başlıklı 6. maddesi uyarınca; "Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri artırılabilir veya azaltılabilir. Yeni pay çıkarırken, yönetim kurulu tarafından aksine karar verilmemiş ise A Grubu paylar karşılığı A Grubu, B Grubu paylar karşılığı B Grubu paylar ihraç edilir. Yapılacak sermaye artırımlarında, mevcut pay sahiplerinin tamamının yeni pay alma haklarının kısıtlanması durumunda B Grubu paylar çikartılacaktır.

Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını kısıtlaması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya tekilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz."

9- YÖNETİM KURULU ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER VE PERSONEL HAKKINDA BİLGİ

Yönetim Kurulu	Görevi	Son 5 yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler
Önder BÜLBÜLOĞLU	Yönetim Kurulu Başkanı	Genel Müdür
Berker BÜLBÜLOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Simge Beril BÜLBÜLOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Nevzat SAYGILIOĞLU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	-
Yusuf Bora ENHOŞ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	-

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri 18.10.2022 tarihli genel kurul toplantısında üç yıl görev yapmak üzere atanmıştır.

Şirket yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri yoktur.

Şirket Yönetim Kurulu Üyelerinin Aldığı Görevler

Adı Soyadı	Görevi	Görev Aldığı Şirket
Önder Bülbüloğlu	Yön.kurulu bşk	Bülbüloğlu Kongre Turizm Otelcilik A.Ş.
Önder Bülbüloğlu	Yön.kurulu bşk	Bülbüloğlu İnşaat Mak.San.Tic.A.Ş.
Önder Bülbüloğlu	Yön.Kur.Bşk.	Bülbüloğlu Çelik End.San.ve Tic.A.Ş.
Önder Bülbüloğlu	Yön.Kur.Bşk	Bülbüloğlu Holding A.Ş.
Önder Bülbüloğlu	Yön.Kur.Bşk	Bülbüloğlu Vinç San.ve Tic A.Ş.
Simge Beril Bülbüloğlu	Yön. Kur.Üyesi	Bülbüloğlu Vinç San.ve Tic A.Ş.
Simge Beril Bülbüloğlu	Yön. Kur.Üyesi	Bülbüloğlu Çelik End.San.ve Tic.A.Ş.
Berker Bülbüloğlu	Yön. Kur.Üyesi	Bülbüloğlu Kongre Turizm Otelcilik A.Ş.
Berker Bülbüloğlu	Yön. Kur.Üyesi	Bülbüloğlu İnşaat Mak.San.Tic.A.Ş.
Berker Bülbüloğlu	Yön. Kur.Üyesi	Bülbüloğlu Çelik End.San.ve Tic.A.Ş.
Berker Bülbüloğlu	Yön. Kur.Bşk.	Bülbüloğlu Restoran İşl.A.Ş.
Nevzat Saygılıoğlu	Yön. Kur.Üyesi	Bülbüloğlu Vinç San.Tic.A.Ş.
Yusuf Bora Enhoş	Yön.Kur. Üyesi	Bülbüloğlu Vinç San.Tic.A.Ş. Gülsan Holding Yönetim Kurulu Üyesi Mali İşler Grup Başkanı /Atılım Üniversitesi Öğretim Üyesi

Üst Düzey Yönetici	Görevi
Kemalettin KÖK	Genel Müd.Yrd.Teknik
Mehmet EROL	Genel Müd.Yrd.Ticari
Nural Öztürk ÖZEL	Genel Müd.Yrd.Mali

Personel Dağılımı	31.12.2022
Yönetim Kurulu Kişi Sayısı	6
Üst Düzey Yönetici Sayısı	3
Toplam Personel Sayısı	417

10- YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER

Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.5 numaralı maddesi gereği, "Denetimden Sorumlu Komite", "Riskin Erken Saptanması Komitesi" ve "Kurumsal Yönetim Komitesi"nin oluşturulup görev tanımlarının belirlenmesi konusundaki çalışmalar devam etmektedir.

11- SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ KAPSAMINDAKİ ÇALIŞMALAR

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) 2.Ekim.2020 Tarih ve 31262 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan Seri: II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yapılan değişiklik kapsamında yaptığı duyuruya uygun olarak mevzuata girmiştir. Şirketimiz 2023 yılına ilişkin olarak Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak sürdürülebilirlik raporunu hazırlanması konusunda gereken çalışmaları yapacaktır.

12. FİNANSAL DURUM

İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

1. İLİŞKİLİ TARAFLAR

İlişkili taraflardan ticari alacaklar ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir;	31.12.2022	31.12.2021
BVS Crane Technology Gmbh	4.890.510	3.488.083
Bülbüloğlu Restoran İşletmeciliği A.Ş.	276.360	-
Toplam	5.166.870	3.488.083

İlişkili taraflardan diğler alacaklar ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir;

	31.12.2022	31.12.2021
Bülbüoğlu Holding A.Ş.	10.963.452	5.698.378
Bülbüoğlu İnşaat ve Makina San.Tic.A.Ş.	20.980	68.848
Bülbüoğlu Restoran İşletmeciliği A.Ş.	-	20.880
Önder Bülbüoğlu	200.000	-
Beril Bülbüoğlu	87.682	47.712
Berker Bülbüoğlu	587.979	-
Toplam	11.860.093	5.835.818

İlişkili taraflardan diğler borçlar ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir;

	31.12.2022	31.12.2021
Önder Bülbüoğlu	31.152.212	25.796.993
Berker Bülbüoğlu	3.298.138	44.261
Simge Beril Bülbüoğlu	1.475	1.475
Bülent Bülbüoğlu	1.500	1.500
Bülbüoğlu Restoran İşletmeciliği A.Ş.	12.570	-
Toplam	34.465.895	25.844.229

İlişkili taraflara ait gelirler ve giderlerin detayları aşağıdaki gibidir;

İlişkili Olan Taraflarla Alımlar (01 Ocak-31 Aralık 2022)	Mal ve Hizmet	Diğler
BVS Crane Technology Gmbh	1.005.791	-
Bülbüoğlu İnşaat ve Makina San.Tic.A.Ş.	-	303.679
Bülbüoğlu Restoran İşletmeciliği A.Ş.	56.656	-
Toplam	1.062.447	303.679

İlişkili Olan Taraflarla Satışlar (01 Ocak-31 Aralık 2022)	Mal ve Hizmet	Diğer
BVS Crane Technology Gmbh	452.581	2.147.160
Bülbüloğlu Restoran İşletmeciliği A.Ş.	254.300	-
Bülbüloğlu İnşaat ve Makina San.Tic.A.Ş.	-	2.227.723
Toplam	706.881	4.374.883

KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER ile TRİK'LER

Dava karşılıklarına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir;

	31.12.2022	31.12.2021
Dava karşılığı	1.187.026	1.111.100
Toplam	1.187.026	1.111.100

Grup'un vermiş ve almış olduğu Teminat, Rehin ve İpotek ("TRİ")'lerin detayları aşağıdaki gibidir;

Grup Tarafından Verilen TRİ'ler	31.12.2022	31.12.2021
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	346.109.693	274.298.673
B. Tam konsolidasyon kapsamına dâhil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	123.962.938	30.600.000
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı (*)	115.600.000	66.000.000
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer Grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	115.600.000	66.000.000
Toplam	585.672.631	370.898.673

(*) Şirket ortaklarından Bülbüloğlu Holding A.Ş. adına Yapı Kredi Bankası'na verilen ipoteklerden oluşmaktadır.

Grup'un vermiş olduğu teminat, rehin ve ipoteklere ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir;

		31.12.2022	31.12.2021
İpotek		213.600.000	96.600.000
Teminat mektubu	TL	28.654.442	29.118.304
Teminat mektubu	AVRO	12.235.273	13.991.930
Teminat mektubu	USD	5.288.810	2.524.357
Toplam TL Karşılığı		585.672.631	370.898.673

Grup, ipoteklerinin tamamı Yapı Kredi Bankası'na verilmiştir.

Şirketimizin 31.Aralık. 2022 tarihli Finansal Tabloları aşağıda sunulmaktadır.

Finansal Durum Tablosu aşağıdaki gibidir;

	<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2022</i>	<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2021</i>
VARLIKLAR		
Dönen Varlıklar	837.266.083	429.867.817
Nakit ve Nakit Benzerleri	103.665.861	130.685.834
Finansal Yatırımlar	660.692	-
Ticari Alacaklar	319.298.948	195.411.178
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	5.166.870	3.488.083
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	314.132.078	191.923.095
Diğer Alacaklar	16.364.937	6.675.638
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	11.860.093	5.835.818
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	4.504.844	839.820
Stoklar	295.603.703	83.243.697
Peşin Ödenmiş Giderler	22.415.810	12.605.908
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	26.762	518.454
Mal ve Hizmet Satışlarından Doğan Sözleşme Varlıkları	11.845.152	-
Diğer Dönen Varlıklar	67.384.218	727.108
Duran Varlıklar	512.302.650	170.236.022
Diğer Alacaklar	3.921	6.348
Kullanım Hakkı Varlıklar	1.109.335	1.453.416
Maddi Duran Varlıklar	429.570.655	158.958.097
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	21.410.047	594.514
Peşin Ödenmiş Giderler	60.208.692	9.223.647
Toplam Varlıklar	1.349.568.733	600.103.839

	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2022	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2021
Kısa Vadeli Yükümlülükler	750.496.873	414.920.843
Kısa Vadeli Borçlanmalar	12.557.474	77.104.365
- Banka Kredileri	12.214.876	76.767.719
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	342.598	336.646
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	3.135.814	12.072.969
Ticari Borçlar	298.987.146	156.638.660
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	298.987.146	156.638.660
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	9.855.743	3.997.642
Diğer Borçlar	17.501.218	4.640.975
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	3.313.683	47.236
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	14.187.535	4.593.739
Ertelenmiş Gelirler	389.492.521	154.239.118
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	6.991.582	-
Kısa Vadeli Karşılıklar	5.833.212	4.080.054
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	4.646.186	2.968.954
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	1.187.026	1.111.100
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	6.142.163	2.147.060
Uzun Vadeli Yükümlülükler	230.440.468	114.233.409
Uzun Vadeli Borçlanmalar	788.863	4.257.803
- Banka Kredileri	-	3.126.343
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	788.863	1.131.460
Diğer Borçlar	31.152.212	25.796.993
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	31.152.212	25.796.993
Ertelenmiş Gelirler	146.761.029	63.988.312
Uzun Vadeli Karşılıklar	23.961.645	19.165.560
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	23.961.645	19.165.560
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	27.776.719	1.024.741
Özkaynaklar	368.631.392	70.949.587
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	332.321.885	62.289.342
Ödenmiş Sermaye	30.000.000	30.000.000
Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	(32.419.524)	(32.419.524)
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	245.774.706	39.095.557
- Maddi Duran Varlıkları Değerleme Artış / (Azalışları)	249.812.664	44.302.219
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç / (Kayıpları)	(4.037.958)	(5.206.662)
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	3.123.770	3.123.770
Geçmiş Yıllar Kâr/(Zararları)	22.489.539	(6.571.143)
Net Dönem Kârı/(Zararı)	63.353.394	29.060.682
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	36.309.507	8.660.245
Toplam Kaynaklar ve Özkaynaklar	1.349.568.733	600.103.839

	01.01.2022	01.01.2021
Genel Yönetim Giderleri (-)	(37.847.435)	(20.070.364)
Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(11.558.690)	(5.022.064)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	101.886.720	73.448.059
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(151.187.24)	(101.967.38)
Esas Faaliyet Kârı/(Zararı)	70.016.992	22.784.563
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-	(1.681.054)
TFRS 9 Uyarınca Belirlenen Değ.Düş. Kazançları (Zararları) ve Değ.Düş. Zararlarının İpt.	(209.887)	(1.025.028)
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Kârı/(Zararı)	69.807.105	20.078.481
Finansman Gelirleri	42.601.552	47.406.639
Finansman Giderleri (-)	(37.068.767)	(40.796.640)
Vergi Öncesi Kârı/(Zararı)	75.339.890	26.688.480
Vergi Gelir/(Gideri)	(8.272.530)	2.073.300
Dönemin Vergi Gideri	(11.447.044)	(651.401)
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)	3.174.514	2.724.701
Dönem Net Kârı/(Zararı)	67.067.360	28.761.780
Dönem Kâr/(Zararının) Dağılımı	67.067.360	28.761.780
<i>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</i>	3.713.966	(298.902)
<i>Ana Ortaklık Payları</i>	63.353.394	29.060.682
Hisse Başına Kazanç	2,1118	0,9687
Kâr veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu	01.01.2022	01.01.2021
	31.12.2022	31.12.2021
Dönem Net Kârı/(Zararı)	67.067.360	28.761.780
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	230.614.445	(6.945.843)
<i>Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları</i>	255.857.938	-
<i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/(Kayıpları)</i>	1.729.377	(8.029.313)
<i>Vergi Gelir/(Gideri)</i>	(26.972.870)	1.083.470
Diğer Kapsamlı Gelir (Vergi Sonrası)	230.614.445	(6.945.843)
Toplam Kapsamlı Gelir	297.681.805	21.815.937
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı	297.681.805	21.815.937
<i>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</i>	27.649.262	(520.847)
<i>Ana Ortaklık Payları</i>	270.032.543	22.336.784

Özkaynak Değişim Tablosu

	Ödenmiş Sermaye	Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler		Birikmiş Karlar		Ana Ortaklığa Ait Özkaynak Toplamı	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Toplam Özkaynaklar	
			MDV Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/(Kayıpları)	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç/(Kayıpları)	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kar / Zararları				Net Dönem Karı / Zararı
01.01.2021	12.310.000	(32.419.524)	45.016.164	803.291	1.768.786	5.784.728	4.689.113	37.952.558	9.181.092	47.133.650
Transferler	15.690.000	-	-	-	1.354.984	(12.355.871)	(4.689.113)	-	-	-
Sermaye Artırımı	2.000.000	-	-	-	-	-	-	2.000.000	-	2.000.000
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	-	-	(713.945)	(6.009.953)	-	-	29.060.682	22.336.784	(520.847)	21.815.937
31.12.2021	30.000.000	(32.419.524)	44.302.219	(5.206.662)	3.123.770	(6.571.143)	29.060.682	62.289.342	8.660.245	70.949.587
01.01.2022	30.000.000	(32.419.524)	44.302.219	(5.206.662)	3.123.770	(6.571.143)	29.060.682	62.289.342	8.660.245	70.949.587
Transferler	-	-	-	-	-	29.060.682	(29.060.682)	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	-	-	205.510.445	1.168.704	-	-	63.353.394	270.032.543	27.649.262	297.681.805
31.12.2022	30.000.000	(32.419.524)	249.812.664	(4.037.958)	3.123.770	22.489.539	63.353.394	332.321.885	36.309.507	368.631.392

	01.01.2022	01.01.2021
	31.12.2022	31.12.2021
A. İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akımları	97.181.651	137.055.004
Dönem Kârı (Zararı)	67.067.360	29.060.682
Dönem Net Kârı (Zararı) Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler;	12.974.235	43.135.952
Amortisman ve İtfa Gideri İle İlgili Düzeltmeler	7.623.178	6.520.125
Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	(417.682)	(449.500)
Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	(506.976)	(492.416)
Stok Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	89.294	42.916
Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler	9.515.848	12.738.523
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	9.439.922	11.790.152
Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	75.926	948.371
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler	4.525.421	20.997.030
Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler	(1.441.161)	(357.880)
Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	8.790.416	19.715.805
Vadeli Alımlardan Kaynaklanan Ertelemiş Finansman Gideri	1.162.770	3.130.912
Vadeli Satışlardan Kaynaklanan Kazanılmamış Finansman Geliri	(3.986.604)	(1.491.807)
Vergi (Geliri) Gideri İle İlgili Düzeltmeler	(8.272.530)	2.073.300
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) İle İlgili Düzeltmeler	-	1.256.474
Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerin Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler	-	1.256.474
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler	22.885.754	68.246.905
Finansal Yatırımlardaki Azalış (Artış)	(660.692)	-
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler	(124.543.564)	(117.715.781)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler	(9.686.872)	(2.797.347)
Devam Eden İnşaat ve Taahhüt İşlerinden Doğan Sözleşme Varlıklarındaki Azalış (Artış)	(11.845.152)	(952.850)
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) İle İlgili Düzeltmeler	(212.449.300)	(22.248.677)
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)	(60.794.947)	(8.582.484)
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	146.335.090	91.651.810
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)	5.840.442	1.366.554
Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	18.215.462	(18.330.985)
Ertelemiş Gelirlerdeki Artış (Azalış)	318.004.582	156.305.575
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	(45.529.295)	(10.448.910)
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları	102.927.349	137.055.004
Vergi İadeleri (Ödemeleri)	(4.482.224)	(1.640.477)
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler	(1.263.474)	(1.748.058)
B. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	(38.458.222)	3.489.374
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	1.144.870	9.838.919
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	(41.044.253)	(9.949.545)
Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerin Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	-	3.600.000
Alınan Faiz	1.441.161	357.880
C. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları	(85.743.402)	(32.554.485)
Pay ve Diğer Özkaynağa Dayalı Araçların İhracından Kaynaklanan Nakit Girişleri	-	2.000.000
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri	22.396.719	79.401.845
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	(98.979.812)	(98.182.461)
Ödenen Faiz	(8.790.416)	(17.860.646)
Diğer Nakit Girişleri (Çıkışları)	(369.893)	1.728.897
Yabancı Para Çevrim Farklarının Etkisinden Önce Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış (Azalış)	(27.019.973)	107.989.893
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış (Azalış)	(27.019.973)	107.989.893
E. Dönem Başındaki Nakit ve Nakit Benzerleri Mevcudu	130.685.834	22.695.941
F. Dönem Sonundaki Nakit ve Nakit Benzerleri Mevcudu	103.665.861	130.685.834

Temel rasyolar aşağıdaki gibidir;

1	İŞletme Sermayesi
A	Dönen Varlıklar
B	Kısa Vadeli Borçlar
A	İŞletme Sermaye Sermayesi

31.12.2022
837.266.083
750.496.873
86.769.210,00

2	Cari Oran
A	Dönen Varlıklar
B	Kısa Vadeli Borçlar
A/B	Cari Oran

31.12.2022
837.266.083
750.496.873
1.12

3	Finansal Kaldıraç Oranı
A	Toplam Borçlar
B	Toplam Varlıklar
A/B	Finansal Kaldıraç Oranı

31.12.2022
980.937.341
1.349.568.733
72.69

4	Özkaynak Oranı
A	Özkaynak Toplamı
B	Toplam Varlıklar
A/B	Özkaynak Oranı

31.12.2022
368.631.392
1.349.568.733
27,31

5	Özkaynak Karlılığı
A	Dönem Net Karı
B	Özkaynaklar
A/B	Özkaynak Karlılığı

31.12.2022
63.353.394
368.631.392
17,19

6	Brüt Kar Marjı
A	Brüt Satış Karı
B	Net Satışlar
A/B	Brüt Kar Marjı

31.12.2022
168.723.638
1.079.599.157
15,63

Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri;

Özkaynaklar	368.631.392	70.949.587
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	332.321.885	62.289.342
Ödenmiş Sermaye	30.000.000	30.000.000
Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	(32.419.524)	(32.419.524)
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	245.774.706	39.095.557
- Maddi Duran Varlıkları Değerleme Artış / (Azalışları)	249.812.664	44.302.219
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç / (Kayıpları)	(4.037.958)	(5.206.662)
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	3.123.770	3.123.770
Geçmiş Yıllar Kâr/(Zararları)	22.489.539	(6.571.143)
Net Dönem Kârı/(Zararı)	63.353.394	29.060.682
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	36.309.507	8.660.245
Toplam Kaynaklar ve Özkaynaklar	1.349.568.733	600.103.839

Görüldüğü gibi sermaye + kanuni yedek akçe toplamı özvarlığın altında olup, karşılıksız kalması söz konusu değildir. Şirket Türk Ticaret Kanunu'nun 376/3 maddesine göre borca batık değildir.

13- RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ**a) Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler;**

Şirketin faaliyetlerinde olağan ticari riskler dışında herhangi bir risk söz konusu değildir.

b) Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler (378 Md.);

Bulunmamaktadır.

14. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

a) Yönetim Kurulu Üyeleri Ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kâr Payı Gibi Mali Menfaatler Aşağıdaki Tabloda Gösterilmiştir

Sağlanan Menfaatler	01.01.2022
	31.12.2022
Huzur Hakkı ve Maaş Ödemeleri	3.081.181 TL

b) Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarlarına ilişkin bilgiler

Yoktur.

c) Şirket'in Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

2022 yılında araştırma ve geliştirme çalışmaları 20.802.539 TL tutarındadır.

d) Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

Şirketimizin iç kontrol sistemi prosedürler dahilinde faaliyette olup her yıl yeniden gözden geçirilmektedir. Bağımsız denetime tabi olan Şirketimiz Vergi kanunları açısından tam tasdik hizmeti alınmaktadır

e) Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri

Şirket'in iştiraki ve bağılı ortaklığı aşağıdaki gibidir;

Ortaklığın Unvanı	Grup tarafından sahip olunan doğrudan ve dolaylı pay (%)
	31.12.2022
Bülbüloğlu Çelik Endüstrisi Sanayi Ticaret A.Ş.	85,00
Bülbüloğlu Kongre Turizmi Otelcilik İnşaat İç ve Dış Ticaret A.Ş.	88,00

f) Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Bulunmamaktadır.

g) Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime Ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirketimiz bağımsız denetim tabidir. Şirketimizin bağımsız denetimi “**Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.**” tarafından yapılmaktadır.

Şirketimiz tam tasdik denetimi “**TESLA YMM A.Ş.**” tarafından yapılmaktadır.

h) Şirket Aleyhine Açılan Ve Şirketin Mali Durumunu Ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar Ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Şirketin aleyhine toplam 28 adet dava açılmış olup davalara toplam 888.579 TL karşılık ayrılmıştır. Şirket tarafından açılmış ve halen devam eden dava sayısı 29 olup bunlardan 16’si icra takibidir.

ı) Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket Ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari Veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Bulunmamaktadır.

ii) Yönetim Kurulu Toplantı Sayısı

Yönetim Kurulumuz 1.Ocak – 31.Aralık.2022 dönemi içerisinde toplam 16 defa toplanmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin söz konusu toplantılara katılım oranı %100’dür.

j) Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılammışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gereççelerine İlişkin Bilgiler Ve Değerlendirmeler

Şirket bu dönemde geçmiş yıllarda elde edilen sonuçların gerisinde kalmamış olup belirlenen hedeflerine ulaşmıştır.

k) Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlara İlişkin Bilgiler

Şirketin dönem itibari ile yatırım harcamalarının detayı aşağıdaki gibidir:

Duran Varlık Yatırımları	31.12.2022
Arsa ve Araziler	124.551.584
Binalar	275.723.254
Makine Tesis ve Cihazlar	6.856.737
Taşıtlar	13.262.226
Demirbaşlar	3.030.589
Özel Maliyetler	58.271
Yapılmakta Olan Yatırımlar	6.146.265
Toplam	429.628.926
Aktif Toplamı	1.349.568.733
Aktif içindeki payı	32%

Şirket yatırım harcamalarının büyük bir kısmını üretim kapasitesi için yapmıştır.

l) Yıl İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemler de Dâhil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler ve Şirkette Meydan Gelen Önemli Olaylar

Şirket 2021 yılı Olağan Genel Kurulunu 18.10.2022 tarihinde yapmıştır.

m) Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar İle Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler

Şirket 2022 yılı içerisinde bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde harcama yapılmamıştır.

n) Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; Hâkim Şirketle, Hâkim Şirkete Bağlı Bir Şirketle, Hâkim Şirketin Yönlendirmesiyle Onun Ya Da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler ve Geçmiş Faaliyet Yılında Hâkim Şirketin Ya Da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Tüm Diğer Önlemler

Şirketin ilişkili tarafı olan diğer şirketlerin faaliyetleri aşağıdaki gibi özetlenebilir:

o) Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; (J) Bendinde Bahsedilen Hukuki İşlemin Yapıldığı veya Önlemin Alındığı Veyahut Alınmasından Kaçınıldığı Anda Kendilerince Bilinen Hal Ve Şartlara Göre, Her Bir Hukuki İşleminde Uygun Bir Karşı Edim Sağlanıp Sağlanmadığı Ve Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemin Şirketi Zarara Uğratıp Uğratmadığı, Şirket Zarara Uğramışsa Bunun Denkleştirilip Denkleştirilmediği

Yoktur.

ö) Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri

Bulunmamaktadır.

p) Şirketin Yatırım Danışmanlığı Ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları

Bulunmamaktadır

r) Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; Hâkim Şirketle, Hâkim Şirkete Bağlı Bir Şirketle, Hâkim Şirketin Yönlendirmesiyle Onun Ya Da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler ve Geçmiş Faaliyet Yılında Hâkim Şirketin Ya Da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Tüm Diğer Önlemler

Bulunmamaktadır.

s) Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa Veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler Ve Değerlendirmeler

Şirketimiz yıl içerisinde planladığı faaliyet ve yatırımları belirlediği ölçeklerde yerine getirmiştir.

ş) Şirketin Dönem İçinde Yapmış Olduğu Bağış Ve Yardımlar İle Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler

Şirketin dönem içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcama bulunmamaktadır.

t) Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi İle Diğer Toplumsal Ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetlerine İlişkin Kurumsal Sosyal Sorumluluk Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Bulunmamaktadır.

u) Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu önemli bir yatırım veya faaliyetlerini etkileyen önemli bir gelişme yoktur.

ü) Varsa Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi Veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler İle Rekabet Yasası Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Bulunmamaktadır.

16- DİĞER HUSUSLAR

01.01.2022- 31.12.2022 yılı faaliyet döneminde meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikte özel önem taşıyan olaylar iş bu raporda bilgileriniz sunulmaktadır;

Şirket'in çıkarılmış sermayesinin 30.000.000 TL'den 37.600.000 TL'ye artırılması nedeniyle ihraç edilen 7.600.000 TL nominal değerli B Grubu paylar ile mevcut ortaklardan Önder BÜLBÜLOĞLU'na ait 900.000 TL nominal değerli 900.000 adet B grubu pay ve Bülbülüğlu Holding A.Ş'ne ait 3.000.000 TL nominal değerli 3.000.000 adet B grubu pay olmak üzere toplam 11.500.000 TL nominal değerli 11.500.000 adet B grubu payların 31.-TL fiyat seviyesinden halka arzına ilişkin İzahnamesi ve Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusu SPK'nın 19.01.2023 tarih ve 2023/3 sayılı haftalık bülteninde açıklandığı üzere onaylanmıştır.

Şirket'in paylarının halka arzı kapsamında; 1 TL nominal değerli payın 31.- TL fiyat seviyesinden Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış yöntemi ile 26 - 30 Ocak 2023 tarihleri arasında talep toplanarak halka arz işlemi gerçekleştirilmiştir.

Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar Şirketimiz faaliyet raporunun kapsadığı dönemin sona ermesinden raporun hazırlandığı zamana kadar geçen süre içinde, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikte bağımsız denetim raporunda açıklanan hususlar haricinde herhangi bir olay gerçekleşmemiştir.

ÖNDER BÜLBÜLOĞLU	Simge Beril BÜLBÜLOĞLU
Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
İmza	İmza