

**BÜLBÜLOĞLU VİNÇ SANAYİ VE TİCARET
ANONİM ŞİRKETİ
31 MART 2022 KONSOLİDE FAALİYET RAPORU**

İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER
2. ŞİRKET SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI
3. ŞİRKETİN ORGANİZASYON YAPISI
4. ŞİRKETİN TARİHÇESİ
5. ŞİRKET'İN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR VE SEKTÖR İÇİNDEKİ KONUMUNA İLİŞKİN BİLGİLER
6. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİ
7. SERMAYE YAPISI
8. İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER
9. YÖNETİM KURULU
10. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER
11. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ KAPSAMINDAKİ ÇALIŞMALAR
12. FİNANSAL DURUM
13. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ
14. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER
15. DİĞER HUSUSLAR

1. GENEL BİLGİLER

- a-) Raporun Ait Olduğu Dönem ; 01.01.2023 -31.03.2023
- b-) Şirket Unvanı: Bülbüloğlu Vinç Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
- c-) Şirket Adres : Ahi Evran Osb Mah. Oğuz Cad. No:21 Sincan/ANKARA
- ç-) Ticaret Sicil Numarası: 64682
- d-) Web Adresi: <http://bvs.com.tr>
- e-) KEP Adresi: bulbulogluvinc@hs03.kep.tr
- f-) Mersis No:0193000132200013

2-SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Payları 06.01.2023 tarihinde BİAŞ Yıldız Pazarda işlem görmeye başlamış olan Şirket'in 31 03 2023 tarihi itibariyle ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.(<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/genel/8acae2c5830502c30185dea8694c5722>)

Grubu	Nama / Hamiline	İmtiyazların Türü (Kimin Sahip Olduğu)	Bir Payın Nominal değeri	Pay Tutarı (TL)	Sermaye Oranı (%)
A	Nama	Önder Bülbüloğlu	1	9.000.000	23,97
B	Hamiline	Bülbüloğlu Holding A.Ş.	1	17.100.000	45,48
B	Hamiline	Halka Açık Kısım	1	11.500.000	30,55
TOPLAM				37.600.000	100

Sermayede En Fazla Paya Sahip Tüzel Kişi Ortağa Ait Ortaklık Yapısı Şirket sermayesinin %5 ve üzerinde pay sahibi olan ortakların bilgisi ve ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Şirket'in %45,48 oranında sahibi olan Bülbüloğlu Holding A.Ş.'nin ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir;

Grubu	Nama / Hamiline	İmtiyazların Türü (Kimin Sahip Olduğu)	Bir Payın Nominal değeri	Pay Tutarı (TL)	Sermaye Oranı (%)
-	Nama	Önder Bülbüloğlu	1	4.250.000	100
TOPLAM				4.250.000	100

3- ŞİRKETİN ORGANİZASYON YAPISI



4- ŞİRKETİN TARİHÇESİ

Tarih	Önemli Gelişmeler
1987	Bülbüloğlu Vinç Sanayi ve Ticaret A.Ş. 20.00 TL ¹ (Yirmi Türk Lirası) kuruluş sermayesi ile Kavaklıdere/Ankara'da bulunan tek katlı bir ofis binasında, Önder BÜLBÜLOĞLU (Makine Müh. İTÜ), Bülent BÜLBÜLOĞLU, Bülbüloğlu İnşaat ve Makine San.Ltd.Şti., Kümsan Kaldırma Üniteleri ve Makine San.Tic.A.Ş., Kalmaksan Kaldırma Makinaları ve Tic.A.Ş. tarafından kurulmuş olup, kuruluş esas sözleşmesi 15.04.1987 tarihinde tescil edilmiş ve 17.04.1987 tarih ve 1748 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilmiştir. Kurulduğu dönem Ankara Ostim Sanayi sitesinde 350 m ² 'lik atölye ile üretime başlamıştır. Başlangıçta Gezer Köprülü ve Portal vinçlerin çelik konstrüksiyon kısımlarının projelendirilmesi, imalatı ve montajı ile işe başlamış, tüm mekanik kaldırma ve yürütme mekanizmalarını, bayisi ve ortaklık yapısında bulunan Kümsan Kaldırma Makinaları San.Tic.A.Ş.den almıştır. Öncelikle Ankara pazarı için çalışan Bülbüloğlu Vinç San.A.Ş. çok kısa sürede tüm Türkiye'nin Vinç ihtiyacını karşılayacak hale gelmiştir. Şirket Bülbüloğlu markasının tanınmaya başlaması ile Ostim San.Sitesinde 2 adet atölye satın alarak, atölye sayısını 3'e çıkartarak hızlı bir büyüme sürecine girmiştir.
1995	1995 yılında satın alınan atölye sayısı 5 olmuş ve Ostim Sanayi Sitesinin kendi alanında en büyük üretim yeri haline gelmiş, artırılan insan kaynağının verimli çalışabilmesi için gerekli ekipmanlar ile çalışma ortamı yaratılmıştır.
1996	1996 yılında Kümsan Kaldırma Makinaları San.Tic.A.Ş. ve Kalmaksan Kaldırma Makinaları A.Ş. firmalarının hisselerini satın alarak aile şirketi haline gelmiş olan şirketimiz bu tarihten itibaren tamamı kendi projesi ve dizaynı olan kaldırma, yürütme

¹ 1 Ocak 2005'te TL/YTL'den 6 sıfır atıldığı dikkate alınarak ifade edilmektedir.

	<p>mekanizmalarını da üretmeye başlamıştır. 1996 yılında ilk yurtdışı ihracaat hamlelerine başlayan firmamız aynı zamanda yurtdışında küresel firmalarla da işbirliğine girmeye başlamış ve 4 adet firmanın Distrübütörlüğünü almıştır. İlk ihracatının Mısır'a gerçekleştiren şirket yıllar içerisinde 5 kıtada 90'a yakın ülkeye ihracaat yapmaya başlamıştır.</p>
1998	<p>Ostim Sanayi Sitesindeki yan yana 5 atölyeye sığamayan firmamız, Sincan Organize Sanayi Bölgesinde 4000 m² fabrika kiralarak üretimine yeni fabrika binasında devam etmiştir.</p>
2001	<p>2001 yılında Sincan Yenikent/ANKARA adresinde 21.000 m²'lik açık alan üzerine yapılan 7.000 m² kapalı alana sahip yeni bir fabrika binası inşa edilerek yönetim ofisleri ve imalathanesi ile 15 ülkeye ihracaat gerçekleştiren, global vinç firmalarına üretim yapan ve tanınırlığı tüm Türkiye'ye ve yurtdına yayılmış kaliteden ödün vermeyen, anahtar teslim imalatları yapan firma haline gelmiştir.</p>
2005	<p>2005 yılında Sincan/Ankara Organize Sanayi Bölgesinde 25.000 m² açık alan satın alınmış, üzerine 14.000 m² kapalı alana sahip yeni bir fabrika inşa edilerek yüksek tonajlı ve proses vinç üretimine başlamıştır. Yine 2005 yılında Bülbüloğlu Çelik Endüstrisi San. ve Tic.A.Ş. kurulmuş, çelik konstrüksiyon üretimi ile imalat sektöründe BCES markası ile yerini almıştır.</p>
2007	<p>Yenikent fabrikamıza 2007 yılında 14.000 m² açık alan ilavesi yapılmış eş zamanlı olarak kapalı alanımızda 24.000 m²'ye çıkartılarak tesisimiz Türkiye'nin en büyük vinç imalat fabrikası haline gelmiştir.</p>
2009	<p>Sürekli yeni teknolojileri takip eden ve uygulayan şirketimiz dünyadaki tüm yeniliklere ayak uydururken büyümesini sürdürmüş, Türkiye'nin sektördeki en büyük firması olmuş, Avrupa'da bilinirliği artmış ve yaptığı projelerle adından söz ettirmeye başlamıştır. Bu gelişmeler çerçevesinde firmamıza olan ilgi artmış ve yabancı firmalardan ortaklık ve satın alma teklifleri alınmaya başlamıştır. 2008 yılında ticari birliktelik görüşmelerine başladığımız Fransız firması Fayat Holding ile (Avrupa'nın büyük sanayi kuruluşlarını bünyesinde barındırmaktadır.) 2009 yılında ortak olunmuştur.</p>
2012	<p>2012 tarihinde şirketimizin dolaylı olarak büyük hissesine sahip olduğu Ankara Holiday Inn otelinin devam eden inşaatı sona ermiş ve otel Turizm sektöründe ticari faaliyetine başlamıştır. Bülbüloğlu Kongre Turizmi A.Ş. aktifine kayıtlı olup, Holiday Inn markası ile Intercontinental Hotels Group (IHG) ile yapılan Franchise sözleşmesi doğrultusunda işletmesini devam ettirmektedir.</p>
2016	<p>2016 yılına kadar kesintisiz devam eden Fayat ortaklığımız ile işbirliğimiz 2015 yılı ve takip eden süreçte iki ülke arasında ki siyasi ortamın gerilmesi nedeniyle Fayat Holding'in ülkemizden ayrılmak istemesi nedeniyle hisselerini Bülbüloğlu Holding A.Ş.'ye satması ile bu süreç sonlandırılmıştır.</p>
2017	<p>2017 yılın da özellikle Yurtdışına yapılan satışlar sonrası servis hizmetlerine olan ihtiyaç kendisini göstermeye başlamıştır. Bu noktada Almanya'da BVS Cranes Technologies GMBH ünvanlı şube bu amaçla kurulmuştur. BVS Cranes Technologies GMBH ünvanlı firmamız Almanya'da şube olarak açılmıştır.</p>

5- ŞİRKETİN FAALİYET KONUSU

Bülbüloğlu Vinç Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("BVS Cranes") 30.09.2022 tarihi itibarıyla, 163 beyaz yaka, 254 mavi yaka olmak üzere toplam 417 personeli ile sanayi kuruluşu olarak çelik konstrüksiyon ve vinç imalatı sektöründe hizmet vermektedir. Şirket, yurt içi ve yurt dışı özel ve kamu kuruluşları için Mühendislik ve projelendirme, anahtar teslim her türlü vinç imalatları, her türlü çelik konstrüksiyon imalatı, satış pazarlama, üretim faaliyetleri, saha, tip ve özel test hizmetleri, satış sonrası hizmetler alanlarında faaliyet göstermektedir. Aynı zamanda bünyesinde bulunan nitelikli, eğitilmiş, tecrübeli proje ekibi ile teknik çalışmaya önem vermekte, yeniliklere, gelişime açık bir yol izlemektedir. Teknolojinin yeni imkanlarını sürekli olarak üretim grubuna yansıtmakta olan Şirket, bilgisayar destekli tasarım yapmakta, bir kısım imalatlarında da bilgisayar teknolojisinden yararlanmaktadır. Tasarım konusunda herhangi bir firma ile lisans veya know-how anlaşması olmayıp tüm tasarımlar Şirket'e aittir. Şirket aynı zaman da AR-GE merkezidir. AR-GE merkezi aktif çalışmaları ile ürünlerini sürekli geliştirmekte ve müşterileri ihtiyaçlarını karşılamak üzere imalat portföyüne katmaktadır. Şirket her türlü vinç imalatı, montajı, test ve devreye alma hizmetlerini entegre bir hizmet halinde anahtar teslim olarak sunmaktadır.

Genel itibari ile Türkiye/Ankara'da Sincan ilçesinde yer alan 38.936 m²'lik açık alan üzerine kurulu 1 aktif fabrikadan oluşan ve yönetim ofislerinin de yer aldığı Türkiye ve Dünyanın dört kıtasına (90 ülkeye) ihracat faaliyetlerini yürüten sanayi kuruluşu olarak varlık göstermektedir.

İhraççı'nın imalat portföyü ana gruplar itibarıyla aşağıdaki şekilde sınıflandırılabilir:

• **Çift Kiriş Gezer Köprülü Vinçler:** Standart Çift Kiriş Gezer Köprülü vinçlerin kapasitesi 1 ila 80 ton düzeyindedir. Şirket, daha ağır yük taşınması durumunda açık tip kaldırma grupları ile müşterilerine sistem çözümleri sağlayabilmektedir. Ürün portföyünde, yükleme kapasitesi içerisinde FEM standartlarına göre çeşitli kaldırma grupları bulunmaktadır. Standart Çift Kiriş Gezer Köprülü Vinçlerin kullanım alanları endüstriyel imalat fabrikaları, atölyeler, hidroelektrik santralleri, barajlar, havaalanları, metro istasyonları vb. şekilde sıralanabilir.

• **Proses Vinçler:** Yüksek kapasitelerde (500 tona kadar) imal edilebilen FEM sınıfı yüksek ağır hizmet tipi vinçlerdir. Zorlu çalışma ve yoğun kullanım şartlarında hizmet veren bu vinçler müşteri odaklı özel tasarım şeklinde yapılmakta olup, yüksek mühendislik altyapısı ile projelendirilen ve yük ataçmanlarının da kullanılabilirdiği vinçlerdir. İhraççı konusunda Türkiye'nin en büyük vinç firması olması sebebiyle hem Türkiye'de hem de Dünya'nın birçok ülkesinde yapımı tamamlanmış projelere imza atmıştır. Üretimi tamamlanan veya halen imalatı devam eden pota vinçleri, şarj vinçleri, kütük vinçleri (traversli, magnetli, sabit veya döner arabalı) hurda vinçleri (kepçeli, polipli veya magnetli), tandış vinçleri uluslararası büyük kuruluşlarda hizmet vermektedir. Proses vinçlerin kullanım alanları demir-çelik sektörü, ağır sanayi tesisleri, enerji sektörü vb. olarak sıralanabilir.

• **Portal Vinçler:** Açık ve kapalı alanlarda yük taşımak için tercih edilen vinçlerdir. Köprü kirişlerinin portal ayakları üzerinde ve bu portal ayakların da köprü yürütme grubu ile zemine sabitlenmiş yürüme yolu üzerinde hareket edebildiği sistemlerdir. Çift kiriş gezer ve tek kiriş gezer köprülü portal vinçler kullanım amacına göre sağ/sol portoföyle yük istifleme faaliyetleri amacıyla kullanımlarda avantaj sağlamaktadır. Gezer köprülü portal vinç kullanım alanları endüstriyel imalat fabrikaları, atölyeler, hidroelektrik santralleri, barajlar, mermereçiler, stok istif depoları, limanlar vb. sektörler olarak sıralanabilir.

• **Pergel Vinçler:** Bina içerisinde dar alanlarda yükü istenilen yere taşımakta avantaj sağlayan vinçlerdir. Bölgesel kullanımlar için uygundur. Kaldırma kapasitesi 1 ton ile 15 ton arasında değişmektedir. Döner tip olabilmesi sayesinde 360 derecelik çaptaki çalışma alanını tarayarak istenilen yerden yükü istenilen yüksekliğe taşıyabilmektedir. Pergel vinçler, konstrüksiyon olarak kolon pergel vinç ve askı/duvar tipi

pergel vinç olarak ikiye ayrılmaktadır. Bununla birlikte pergel vinçler hem manuel döndürme hem de motorlu döndürme işlevini yapabilmektedir. İhraççının ürün portföyünde pergel vinçler de bulunmaktadır.

- **Kaldırma Grupları:** İhraççı standart kaldırma grupların da yüksek teknolojiye sahip kompakt gövdeli kaldırma grupları ile çalışmaktadır. Kaldırma kapasitesi 1 ton ile 80 ton arasında değişmekte olup, FEM standartlarına göre çeşitli kaldırma grupları bulunmaktadır. Kompakt gövdeli kaldırma gruplarında çift devirli motor ile hassas hız ve yüksek hızda yük taşınması yapabilmektedir. Ayrıca ihraççı kendi redüktörünü yapabilen Türkiye'deki öncü firma olup, müşteri talepleri doğrultusunda özel kaldırma hızları istendiğinde, açık tip kaldırma grupları ile müşterisine çözüm sunmaktadır. BVS redüktörüne sahip açık tip kaldırma grupları çift motor ya da tek devirli sürücülü sistemler olarak hassas işlerde yük taşıma işlerinde kullanılabilir. Proses vinçlerde ise, kaldırma gruplarında uluslararası alanda vinç sektörü için özel üretim yapılan motor ve redüktörler kullanılmaktadır.

Ağır hizmet koşulları için üretilen bu motor/redüktörler sayesinde 500 tona kadar kaldırma grupları imal edilebilmektedir.

- **Vinç Ekipmanları:** Kepçe, (her türlü dökme yük taşıma amaçlı kullanılmaktadır.) polip kepçe (kömür, taş gibi madeni yük taşımada, hurda yük taşıma amaçlı ve dip taraması amacı ile kullanılmaktadır) magnet (çelik işleme endüstrisinde metal madenlerin taşınmasında kullanılmaktadır) kanca (yük taşırken devrilme, dağılma, kayma yada yuvarlanma gibi istenmeyen durumları önleme için kullanılmaktadır), yük traversi (yükü dengeli bir şekilde taşımak için kullanılır), yük kavrama aparatı (yükü kenarlarından kavrayarak dengeli bir şekilde taşımada kullanılmaktadır) operatör kabini (vinç operatörünün çalışma sahasında bulunmasının kendisi için sağlıklı olmadığı durumlarda, çalışma sahasını rahatlıkla görebilmesi amacıyla kullanılan, operatör paneli ve joystick sistemi sayesinde taşınacak yükü hassas bir şekilde taşımaya yardımcı olan kumanda sistemidir. Demir-çelik, tersane, liman sektörü gibi ağır hizmet sanayinde kullanılmakta olan operatör kabinlerinde endüstriyel tip iklimlendirme sistemi ile içeride çalışan operatörün sağlıklı bir şekilde çalışması sağlanmaktadır), elektrik odası (proses vinçlerde kullanılan tüm elektrik sistemlerinin bulunduğu prefabrik yapılarıdır), endüstriyel tip klima (demir-çelik sektörü gibi ağır hizmet sanayinde kullanılmakta olup, vinçlerin üzerinde bulunan operatör kabinlerinde ve elektrik odalarında kullanılmak üzere endüstriyel tip iklimlendirme sistemi ile elektrik malzemelerinin yüksek ısıdan etkilenmeden çalışmasını sağlayan klimalardır), bogi grupları (yüksek tonajlı vinçlerde ve köprü-aks açıklığı uzun olan köprülü vinçlerde bogi sistemleri ile yürütme gruplarında kullanılmaktadır) ve spreader beamdir (6 metreden 12 metreye kadar yük konteyner taşımada kullanılan, özel emniyetli, ileri teknoloji ile üretilmiş otomatik çalışan bir kanca ekipmanıdır).

- **Özel İmalatlar:** İhraççı talep doğrultusunda köprülü vinçlerde tek kiriş yada çift kiriş gezer köprülü vinçler, portal vinçler, pergel vinçler, proses vinçler gibi çeşitli ürün yelpazesinde en ekonomik çözümler sunmakta ayrıca vinç imalatlarının yanı sıra gemi yükleyicisi (shiploader), transfer arabası, ızgara temizleme makinası, sabit çektirme vinçleri gibi özel imalatlarını mühendislik, tasarım, anahtar teslim kurulum, uygulama, test, devreye alma ve eğitim hizmetleri ile birlikte vermektedir.

- **Gemi Yükleme Vinci (Shiploader):** Türkiye'de ilk kez yerli üretim tasarımı ve imalatı yapılan 1500T/H kapasiteli Dökme Yük Gemi Yükleme Vinci (Shiploader) imalatı ve montajı İhraççı tarafından tamamlanmış ve ürün yelpazesine katılmıştır.

- **Transfer Arabası:** Taşınacak yükün yanal düzlemde kolayca taşınmasını sağlayan sistemdir.

- **Izgara Temizleme Makinası:** Su girişini sağlayan deliklerin önündeki yabancı maddeleri tutmaya yarayan ve ızgaraların rutin temizliği sırasında kullanılan makinelerdir.

- **Sabit Çektirme Vinçleri:** Taşınacak yükün konumuna göre saptırma makarası ile eğimli bir yüzeyden ya da yanal eksenindeki bir yükün taşınması sırasında çektirme işlemi yaparak yükü transfer etmeye yarayan vinçlerdir.

- **Döner/Yatay Köprü Taşıma Sistemleri:** Demiryolu taşımacılığında lokomotif ya da vagon bakım/onarım sürecinde holler arasında hızlı ve güvenli bir şekilde lokoöotifi yatay olarak holler arasında

taşımaya yarayan sistemdir. Ayrıca döner köprü üniteleri, lokomotifin yönünün değiştirilmesi ile lokomotif açılma yönüne yarayan sistem çözümleri sunmaktadır.

• **Çelik konstrüksiyon:** İhraççı 1987 yılında kurmuş olduğu vinç fabrikası ve 2005 yılında kurmuş olduğu bağlı ortaklığı Bülbüloğlu Çelik Endüstrisi Sanayi Ticaret Anonim Şirketi (BCES) markalı çelik fabrikasını sektöre katarak kısa zamanda yapmış olduğu işler ile başarısını kanıtlamış ve dünyadaki büyük firmalar arasında yerini almıştır. BCES her türlü çelik konstrüksiyon imalatlarının yanı sıra, bu imalatların dizayn ve montajında da yer alarak bir çok projeyi tamamlamıştır. BCES deneyimli teknik kadrosu, kapasitesi ile başta güç santralleri ve köprüler olmak üzere endüstriyel tesisler, kuleler, tanklar, barajlar, alışveriş merkezleri, stadyumlar, konveyör sistemlerini de kapsayan geniş bir yelpazede müşterilerine çelik konstrüksiyon imalatı ve montajı konusunda hizmet vermektedir. BCES markası ile kaliteden ödün vermeyen, zamanında ve planlı olarak gerçekleştirilen imatları ile, projenin son aşamasına kadar çözüm ortağı olarak müşterilerinin yanında yer alması ve kısa sürede önce Türkiye'nin ardından Dünyanın en büyük taahhüt firmalarını portföyüne ekleyerek 100'den fazla başarılı projesi ile 14 farklı ülkeye ihracat yapar hale gelmiştir.

İhraççı Ankara, İstanbul ve İzmir Bölge Müdürlükleri, Çukurova Servis Bölge Müdürlüğü, Almanya Satış ve Servis Müdürlüğü, Yurtiçi ve yurtdışındaki bayileri, yaygın satış sonrası servis ağı ve ilgili dünya markaları ile yaptığı işbirliği sayesinde Türk vinç sektörünün en önde gelen kurumlarından biri olarak hizmet vermektedir. İhraççı'nın maliki olduğu 38.936 m² sahip üretim tesisi 12 holden oluşmakta olup, üretim hollerinde; kaynaklı imalat, talaşlı imalat, elektrik otomasyon, kesim holü, depo, kalite kontrol bölümleri bulunmaktadır. Üretim tesisinde CNC işleme merkezi, CNC ve plazma kesim tezgahları, torna tezgahları, freze, borvek tezgahları, otomatik bant kumlama makinaları, ex-proof boya kabinleriyle gelişen teknolojilere paralel imatlar yapılmaktadır.

Şirket esas sözleşmesinin 3.maddesi uyarınca Bülbüloğlu Vinç Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (BVS CRANES) çelik konstrüksiyon ve çelik konstrüksiyona dayalı gezer köprülü ve her nevi vinç imalatı, her türlü kaldırma ve taşıma makinaları ve portal vinçlerin imalatı, ithalatı, ihracatı, alımı satımı, kiralınması, bakımı ve onarımı ile iştigal etmektedir.

Şirket, Makine sektörünün altında kaldırma ve taşıma makinaları sektöründe faaliyet göstermektedir. Kaldırma ve Taşıma Makinaları Sektörü, her türlü kaldırma, nakil, yükleme ve istifleme makine ve teçhizatını içeren ve makina imalat sanayi içinde bir alt sektör olan üretimleri kapsamaktadır.

6. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİ

Bülbüloğlu Çelik Endüstrisi Sanayi Ticaret A.Ş.(‘BCES’)

2006 yılında Yenikent / ANKARA lokasyonunda kurulmuştur.

23.000 m² kapalı alana, 2.500 m² iklim kontrollü boyahaneye ve toplamda 37.000 m² alana sahiptir. Proje tipine göre yılda 22.000 ton üretim kapasitesi ile başta güç santralleri ve köprüler olmak üzere endüstriyel tesisleri, baraj daimî teçhizatlarını, kuleleri, tankları, alışveriş merkezlerini, hizmet yapılarını, konveyör sistemlerini de kapsayan geniş bir yelpazede çelik konstrüksiyon imalatı ve montajı hizmet vermektedir. Ana ortaklık Bülbüloğlu Vinç Sanayi ve Ticaret A.Ş., 31.12.2020 tarihinde Şirket hisselerinin %85'ini satın almıştır.

Bülbüloğlu Kongre Turizmi Otelcilik İnşaat İç ve Dış Ticaret A.Ş.(‘BKON’)

Intercontinental Hotels Group (IHG)'un Ankara'da Holiday Inn markası ve franchise sözleşmesi ile Holiday Inn markası altında 15.11.2012 tarihinde Tunus Caddesi No:7 Çankaya/Ankara adresinde Holiday Inn Ankara Otelini açarak hizmete başlamış ve işletmesini devam ettirmektedir.

Bağlı ortaklıklardan Bülbüloğlu Çelik Endüstrisi Sanayi Ticaret A.Ş., 31.12.2020 tarihinde Şirket hisselerinin %88'ini satın almıştır. Bülbüloğlu Vinç Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve bağlı ortaklıkları birlikte "Grup" veya "Şirket" olarak anılacaktır.

7- SERMAYE YAPISI

Halka Açılma Sonrası Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Grubu	Nama / Hamiline	Bir Payın Nominal değeri	Pay Tutarı (TL)	Sermaye Oranı (%)
A	Nama	1	9.000.000	23,97
B	Hamiline	1	28.600.000	76.03
TOPLAM			37.600.000	100.00

8- İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Esas Sözleşme'nin 7.maddesi uyarınca; "A grubu pay sahiplerinin Yönetim Kuruluna aday gösterme imtiyaz hakkı vardır. Yönetim Kurulunun 5 üyeden oluşması durumunda 2 yönetim kurulu üyesi; 6 veya 7 üyeden oluşması halinde 3 yönetim kurulu üyesi; 8 veya en fazla 9 üyeden oluşması halinde ise 4 yönetim kurulu üyesi (A) Grubu pay sahipleri tarafından belirlenecek adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir. Diğer yönetim kurulu üyeleri; genel kurul tarafından genel hükümlere göre seçilir." Bunun yanında Şirket esas sözleşmesinin 9.maddesi uyarınca; "Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında hazır bulunan hissedarların veya yetkililerin her bir A Grubu pay için 5 (Beş) oyu, her bir B Grubu pay için 1 (bir) oyu vardır." Türk Ticaret Kanunu madde 479/3. maddesi gereğince oy'da imtiyaz; Esas sözleşme değişikliği ve ibra ve sorumluluk davası açılmasına ilişkin kararlarda kullanılamamaktadır.

Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

Şirket esas sözleşmesini "Sermaye" başlıklı 6. maddesi uyarınca; "Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri artırılabilir veya azaltılabilir. Yeni pay çıkarırken, yönetim kurulu tarafından aksine karar verilmemiş ise A Grubu paylar karşılığı A Grubu, B Grubu paylar karşılığı B Grubu paylar ihraç edilir. Yapılacak sermaye artırımlarında, mevcut pay sahiplerinin tamamının yeni pay alma haklarının kısıtlanması durumunda B Grubu paylar çıkartılacaktır.

Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını kısıtlaması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya tekilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz."

9- YÖNETİM KURULU ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER VE PERSONEL HAKKINDA BİLGİ

Yönetim Kurulu	Görevi	Son 5 yılda İhraçta Üstlendiği Görevler
Önder BÜLBÜLOĞLU	Yönetim Kurulu Başkanı	Genel Müdür
Berker BÜLBÜLOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Simge Beril BÜLBÜLOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Nevzat SAYGILIOĞLU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	-
Yusuf Bora ENHOŞ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	-

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri 18.10.2022 tarihli genel kurul toplantısında üç yıl görev yapmak üzere atanmıştır.

Şirket yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri yoktur.

Şirket Yönetim Kurulu Üyelerinin Aldığı Görevler

Adı Soyadı	Görevi	Görev Aldığı Şirket
Önder Bülbüloğlu	Yön.kurulu bşk	Bülbüloğlu Kongre Turizm Otelcilik A.Ş.
Önder Bülbüloğlu	Yön.kurulu bşk	Bülbüloğlu İnşaat Mak.San.Tic.A.Ş.
Önder Bülbüloğlu	Yön.Kur.Bşk.	Bülbüloğlu Çelik End.San.ve Tic.A.Ş.
Önder Bülbüloğlu	Yön.Kur.Bşk	Bülbüloğlu Holding A.Ş.
Önder Bülbüloğlu	Yön.Kur.Bşk	Bülbüloğlu Vinç San.ve Tic A.Ş.
Simge Beril Bülbüloğlu	Yön. Kur.Üyesi	Bülbüloğlu Vinç San.ve Tic A.Ş.
Simge Beril Bülbüloğlu	Yön. Kur.Üyesi	Bülbüloğlu Çelik End.San.ve Tic.A.Ş.
Berker Bülbüloğlu	Yön. Kur.Üyesi	Bülbüloğlu Kongre Turizm Otelcilik A.Ş.
Berker Bülbüloğlu	Yön. Kur.Üyesi	Bülbüloğlu İnşaat Mak.San.Tic.A.Ş.
Berker Bülbüloğlu	Yön. Kur.Üyesi	Bülbüloğlu Çelik End.San.ve Tic.A.Ş.
Berker Bülbüloğlu	Yön. Kur.Bşk.	Bülbüloğlu Restoran İşl.A.Ş.
Nevzat Saygılıoğlu	Yön. Kur.Üyesi	Bülbüloğlu Vinç San.Tic.A.Ş.
Yusuf Bora Enhoş	Yön.Kur. Üyesi	Bülbüloğlu Vinç San.Tic.A.Ş. Gülsan Holding Yönetim Kurulu Üyesi Mali İşler Grup Başkanı /Atılım Üniversitesi Öğretim Üyesi

Üst Düzey Yönetici	Görevi
Kemalettin KÖK	Genel Müd.Yrd.Teknik
Mehmet EROL	Genel Müd.Yrd.Ticari
Nural Öztürk ÖZEL	Genel Müd.Yrd.Mali

Personel Dağılımı	31.03.2023
Yönetim Kurulu Kişi Sayısı	5
Üst Düzey Yönetici Sayısı	3
Toplam Personel Sayısı	440

10- YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER

Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.5 numaralı maddesi gereği, "Denetimden Sorumlu Komite", "Riskin Erken Saptanması Komitesi" ve "Kurumsal Yönetim Komitesi"nin oluşturulup görev tanımlarının belirlenmesine; ayrı bir "Aday Gösterme Komitesi"nin ve "Ücret Komitesi"nin oluşturulmayıp, bu komitelerin görevlerinin "Kurumsal Yönetim Komitesi" tarafından üstlenilmesine Yönetim Kurulumuz tarafından karar verilmiştir.

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE

Denetimden Sorumlu Komite Denetimden sorumlu komite; şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Denetim komitesi oluşturulmuştur.

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE			
Adı Soyadı	Görevi	Sermayedeki Payı	
		TL	%
Nevzat SAYGILIOĞLU	Komite Başkanı	-	-
Yusuf Bora ENHOŞ	Komite Üyesi	-	-

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

Riskin erken saptanması komitesi; şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla sorumlu olup, risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir. Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur.

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ			
Adı Soyadı	Görevi	Sermayedeki Payı	
		TL	%
Yusuf Bora ENHOŞ	Komite Başkanı	-	-
Nevzat SAYGILIOĞLU	Komite Üyesi	-	-
Simge Beril BÜLBÜLOĞLU	Komite Üyesi		

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Kurumsal yönetim komitesi, şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetir. Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuştur.

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ			
Adı Soyadı	Görevi	Sermayedeki Payı	
		TL	%
Nevzat SAYGILIOĞLU	Komite Başkanı	-	-
Yusuf Bora ENHOŞ	Komite Üyesi		
Simge Beril BÜLBÜLOĞLU	Komite Üyesi		
Emel KOÇAK	Komite Üyesi	-	-

11- SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ KAPSAMINDAKİ ÇALIŞMALAR

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) 2.Ekim.2020 Tarih ve 31262 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan Seri: II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yapılan değişiklik kapsamında yaptığı duyuruya uygun olarak mevzuata girmiştir. Şirketimiz 2023 yılına ilişkin olarak Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak sürdürülebilirlik raporunu hazırlanması konusunda gereken çalışmaları yapacaktır.

12. FİNANSAL DURUM

İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

1. İLİŞKİLİ TARAFLAR

İlişkili taraflardan diğer borçlar ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir;

	31.03.2023	31.12.2022
Önder Bülbüloğlu	30.632.276	31.152.212
Berker Bülbüloğlu	-	3.298.138
Simge Beril Bülbüloğlu	-	1.475
Bülent Bülbüloğlu	-	1.500
Bülbüloğlu Restoran İşletmeciliği A.Ş.	-	12.570
Toplam	30.632.276	34.465.895

KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER ile TRİK'LER

Dava karşılıklarına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir;

	31.03.2023	31.12.2022
Dava karşılığı	118.500	1.187.026
Toplam	118.500	1.187.026

Şirketimizin 31 Mart 2023 tarihli Finansal Tabloları aşağıda sunulmaktadır.

Finansal Durum Tablosu aşağıdaki gibidir;

VARLIKLAR	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 31.03.2023	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2022
Dönen Varlıklar	1.104.036.136	837.266.083
Nakit ve Nakit Benzerleri	262.801.621	103.665.861
Finansal Yatırımlar	660.742	660.692
Ticari Alacaklar	245.738.286	319.298.948
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	451.433	5.166.870
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	245.286.853	314.132.078
Diğer Alacaklar	11.840.648	16.364.937
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	5.460.338	11.860.093
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	6.380.310	4.504.844
Stoklar	460.001.458	295.603.703
Peşin Ödenmiş Giderler	54.652.919	22.415.810
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	998.820	26.762
Mal ve Hizmet Satışlarından Doğan Sözleşme Varlıkları	61.100	11.845.152
Diğer Dönen Varlıklar	67.280.542	67.384.218
Duran Varlıklar	574.566.896	512.302.650
Diğer Alacaklar	3.921	3.921
Kullanım Hakkı Varlıklar	1.023.314	1.109.335
Maddi Duran Varlıklar	488.104.900	429.570.655
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	22.067.115	21.410.047
Peşin Ödenmiş Giderler	63.367.646	60.208.692
Toplam Varlıklar	1.678.603.032	1.349.568.733

	<i>Bağımsız Denetimden Geçmemiş 31.03.2023</i>	<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2022</i>
Kısa Vadeli Yükümlülükler	850.537.480	750.496.873
Kısa Vadeli Borçlanmalar	12.584.149	12.557.474
- <i>Banka Kredileri</i>	12.241.302	12.214.876
- <i>Kiralama İşlemlerinden Borçlar</i>	342.847	342.598
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	1.380.205	3.135.814
Ticari Borçlar	305.557.474	298.987.146
- <i>İlişkili Olmayan Taraplara Ticari Borçlar</i>	305.557.474	298.987.146
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	22.444.677	9.855.743
Diğer Borçlar	19.225.391	17.501.218
- <i>İlişkili Taraplara Diğer Borçlar</i>	2.725.704	3.313.683
- <i>İlişkili Olmayan Taraplara Diğer Borçlar</i>	16.499.687	14.187.535
Ertelenmiş Gelirler	470.478.425	389.492.521
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	7.453.968	6.991.582
Kısa Vadeli Karşılıklar	5.618.154	5.833.212
- <i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar</i>	4.857.341	4.646.186
- <i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	760.813	1.187.026
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	5.795.037	6.142.163
Uzun Vadeli Yükümlülükler	220.729.620	230.440.468
Uzun Vadeli Borçlanmalar	1.312.941	788.863
- <i>Banka Kredileri</i>	614.998	-
- <i>Kiralama İşlemlerinden Borçlar</i>	697.943	788.863
Diğer Borçlar	30.632.276	31.152.212
- <i>İlişkili Taraplara Diğer Borçlar</i>	30.632.276	31.152.212
Ertelenmiş Gelirler	140.762.358	146.761.029
Uzun Vadeli Karşılıklar	23.178.873	23.961.645
- <i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar</i>	23.178.873	23.961.645
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	24.843.172	27.776.719
Özkaynaklar	607.335.932	368.631.392
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	570.573.631	332.321.885
Ödenmiş Sermaye	37.600.000	30.000.000
Hisse Senetleri İhraç Primleri	214.654.746	-
Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri		
İçeren Birleşmelerin Etkisi	(32.419.524)	(32.419.524)
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak		
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	241.402.399	245.774.706

- Maddi Duran Varlıkları Değerleme Artış / (Azalışları)	249.812.664	249.812.664
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç / (Kayıpları)	(8.410.265)	(4.037.958)
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	3.123.770	3.123.770
Geçmiş Yıllar Kâr/(Zararları)	85.842.933	22.489.539
Net Dönem Kârı/(Zararı)	20.369.307	63.353.394
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	36.762.301	36.309.507
Toplam Kaynaklar ve Özkaynaklar	1.678.603.032	1.349.568.733

	<i>Bağımsız Denetimden Geçmemiş 01.01.2023 31.03.2023</i>	<i>Bağımsız Denetimden Geçmemiş 01.01.2022 31.03.2022</i>
Kar veya Zarar Tablosu		
Hasılat	209.717.284	111.192.350
Satışların Maliyeti (-)	(170.802.084)	(95.470.189)
Brüt Kâr/(Zarar)	38.915.200	15.722.161
Genel Yönetim Giderleri (-)	(17.758.529)	(7.298.642)
Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(3.603.653)	(1.788.044)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	18.492.304	35.975.355
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(28.082.828)	(32.456.095)
Esas Faaliyet Kârı/(Zararı)	7.962.494	10.154.735
TFRS – 9 Beklenen Kredi Zarar Karşılığı	572.013	522.145
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Kârı/(Zararı)	8.534.507	10.676.880
Finansman Gelirleri	21.969.901	24.443.174
Finansman Giderleri (-)	(10.453.272)	(18.524.974)
Vergi Öncesi Kârı/(Zararı)	20.051.136	16.595.080
Vergi Gelir/(Gideri)	1.159.557	790.371
Dönemin Vergi Gideri	(4=73.069)	(499.411)
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)	1.632.626	1.289.782
Dönem Net Kârı/(Zararı)	21.210.693	17.385.451
Dönem Kâr/(Zararının) Dağılımı	21.210.693	17.385.451
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	841.386	185.628
Ana Ortaklık Payları	20.369.307	17.199.823
Hisse Başına Kazanç	0,7484	0,5795

	01.01.2023 31.03.2023	01.01.2022 31.03.2022
Kâr veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir		
Dönem Net Kârı/(Zararı)	21.210.693	17.385.451
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	(4.760.899)	139.071.758
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	-	153.034.198
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/(Kayıpları)	(6.038.955)	4.604.105
Vergi Gelir/(Gideri)	1.278.056	(18.566.545)
Diğer Kapsamlı Gelir (Vergi Sonrası)	(4.760.899)	139.071.758
Toplam Kapsamlı Gelir	16.449.794	156.457.209
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı	16.449.794	156.457.209
<i>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</i>	452.794	(18.143.899)
<i>Ana Ortaklık Payları</i>	15.997.000	174.601.108

Özkaynak Değişim Tablosu

	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler					Birikmiş Karlar					
	Ödenmiş Sermaye	Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	Pay İhraç Primleri	MDV Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/(Kayıpları)	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç/(Kayıpları)	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	Net Dönem Karı / Zararı	Ana Ortaklığa Ait Özkaynak Toplamı	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	TOPLAM
01.01.2022	30.000.000	(32.419.524)	-	44.302.219	(5.206.662)	3.123.770	(6.571.143)	29.060.682	62.289.342	8.660.245	70.949.587
Transferler	-	-	-	-	-	-	29.060.682	(29.060.682)	-	-	-
Sermaye Artırımı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	-	-	-	135.658.329	3.413.429	-	-	17.199.823	156.271.581	18.329.527	174.601.108
31.03.2022	30.000.000	(32.419.524)	-	179.960.548	(1.793.233)	3.123.770	22.489.539	17.199.823	218.560.923	26.989.772	245.550.695
01.01.2023	30.000.000	(32.419.524)	-	249.812.664	(4.037.958)	3.123.770	22.489.539	63.353.394	332.321.885	36.309.507	368.631.392
Transferler	-	-	-	-	-	-	63.353.394	(63.353.394)	-	-	-
Sermaye Artırımı	7.600.000	-	-	-	-	-	-	-	7.600.000	-	7.600.000
Paylara İlişkin Primler	-	-	214.654.746	-	-	-	-	-	214.654.746	-	214.654.746
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	-	-	-	-	(4.372.307)	-	-	20.369.307	15.997.000	452.794	16.449.794
31.03.2023	37.600.000	(32.419.524)	214.654.746	249.812.664	(8.410.265)	3.123.770	85.842.933	20.369.307	570.573.631	36.762.301	607.335.932

	01.01.2023	01.01.2022
	31.03.2023	31.03.2022
A. İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akımları	(15.492.194)	31.204.478
Dönem Kârı (Zararı)	21.210.693	17.385.451
Dönem Net Kârı (Zararı) Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler;	3.683.611	2.626.244
Amortisman ve İtfa Gideri İle İlgili Düzeltmeler	2.891.923	1.525.073
Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	572.013	(430.546)
<i>Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler</i>	<i>572.013</i>	<i>(519.840)</i>
<i>Stok Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler</i>	<i>-</i>	<i>89.294</i>
Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler	(571.617)	(3.141.753)
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler</i>	<i>(571.617)</i>	<i>(3.260.253)</i>
<i>Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler</i>	<i>-</i>	<i>118.500</i>
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler	(1.553.599)	(1.435.753)
<i>Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler</i>	<i>1.336.490</i>	<i>1.749.675</i>
<i>Vadeli Alımlardan Kaynaklanan Ertelenmiş Finansman Gideri</i>	<i>(4.438.130)</i>	<i>363.759</i>
<i>Vadeli Satışlardan Kaynaklanan Kazanılmamış Finansman Geliri</i>	<i>1.548.041</i>	<i>(3.549.187)</i>
Vergi (Geliri) Gideri İle İlgili Düzeltmeler	(1.159.557)	6.109.223
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) İle İlgili Düzeltmeler	3.504.448	-
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler	(29.807.682)	11.192.783
Finasal Yatırımlardaki Azalış (Artış)	(50)	(1.676.588)
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler	73.560.662	34.354.832
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)</i>	<i>4.715.437</i>	<i>(1.669.848)</i>

<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)</i>	68.845.225	36.024.680
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler	4.524.289	(1.404.360)
<i>İlişkili Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)</i>	6.399.755	(314.005)
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)</i>	(1.875.466)	(1.090.355)
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklardaki Azalış (Artış) İle İlgili Düzeltmeler	11.784.052	(15.903.052)
<i>Devam Eden İnşaat ve Taahhüt İşlerinden Doğan Sözleşme Varlıklarındaki Azalış (Artış)</i>	11.784.052	(15.903.052)
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) İle İlgili Düzeltmeler	(164.397.755)	(139.670.200)
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)	(35.396.063)	(3.892.287)
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	6.570.328	74.565.470
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)	12.588.934	651.901
Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	1.724.173	3.519.888
<i>İlişkili Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)</i>	(1.107.915)	1.513.375
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)</i>	2.832.088	2.006.513
Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış (Azalış)	74.987.233	85.224.964
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	(15.753.485)	(24.577.785)
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları	(4.913.378)	31.204.478
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler	(10.578.816)	-

B. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	(60.191.575)	(9.418.132)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	2.054.753	189.564
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	(62.246.328)	(9.607.696)
C. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları	234.819.531	(43.998.553)
Pay İhracından Kaynaklanan Nakit Girişleri	235.600.000	-
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri	2.917.961	-
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	(2.361.941)	(43.936.559)
Diğer Nakit Girişleri (Çıkışları)	(1.336.491)	(61.994)
Yabancı Para Çevrim Farklarının Etkisinden Önce Nakit ve Nakit	159.135.760	(22.212.207)
Benzerlerindeki Net Artış (Azalış)		
D. Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi	-	-
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış (Azalış)	159.135.760	(22.212.207)
E. Dönem Başındaki Nakit ve Nakit Benzerleri Mevcudu	103.665.861	130.685.834
F. Dönem Sonundaki Nakit ve Nakit Benzerleri Mevcudu	262.801.621	108.473.627

Temel rasyolar aşağıdaki gibidir;

1	İşletme Sermayesi
A	Dönen Varlıklar
B	Kısa Vadeli Borçlar
A	İşletme Sermaye Sermayesi

31.03.2023
1.104.036.136
850.537.480
253.498.656

2	Cari Oran	31.03.2023
A	Dönen Varlıklar	1.104.036.136
B	Kısa Vadeli Borçlar	850.537.480
A/B	Cari Oran	1,298

3	Finansal Kaldıraç Oranı	31.03.2023
A	Toplam Borçlar	1.071.267.100
B	Toplam Varlıklar	1.678.603.032
A/B	Finansal Kaldıraç Oranı	0,638

4	Özkaynak Oranı	31.03.2023
A	Özkaynak Toplamı	607.335.932
B	Toplam Varlıklar	1.678.603.032
A/B	Özkaynak Oranı	0,362

5	Özkaynak Karlılığı	31.03.2023
A	Dönem Net Karı	20.369.307
B	Özkaynaklar	607.335.932
A/B	Özkaynak Karlılığı	0,034

6	Brüt Kar Marjı	31.03.2023
A	Brüt Satış Karı	38.915.200
B	Net Satışlar	209.717.284
A/B	Brüt Kar Marjı	0,186

Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri;

Özkaynaklar	607.335.932	368.631.392
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	570.573.631	332.321.885
Ödenmiş Sermaye	37.600.000	30.000.000
Hisse Senetleri İhraç Primleri	214.654.746	-
Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri		
İçeren Birleşmelerin Etkisi	(32.419.524)	(32.419.524)
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak	241.402.399	245.774.706

Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler

- Maddi Duran Varlıkları Değerleme Artış / (Azalışları)	249.812.664	249.812.664
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm		
Kazanç / (Kayıpları)	(8.410.265)	(4.037.958)
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	3.123.770	3.123.770
Geçmiş Yıllar Kâr/(Zararları)	85.842.933	22.489.539
Net Dönem Kârı/(Zararı)	20.369.307	63.353.394
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	36.762.301	36.309.507
Toplam Kaynaklar ve Özkaynaklar	1.678.603.032	1.349.568.733

Görüldüğü gibi sermaye + kanuni yedek akçe toplamı özvarlığın altında olup, karşılıksız kalması söz konusu değildir. Şirket Türk Ticaret Kanunu'nun 376/3 maddesine göre borca batık değildir.

13- RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

a) Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler; Şirketin faaliyetlerinde olağan ticari riskler dışında herhangi bir risk söz konusu değildir.

b) Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler (378 Md.);

İlgili komiteler 26.04.2023 tarihinde oluşturulmuş olup, henüz raporlama yapılmamıştır.

14. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

a) Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarlarına ilişkin bilgiler

Yoktur.

b)Şirket'in Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

01.01.2023-31.03.2023 dönemine ilişkin araştırma ve geliştirme çalışmaları için herhangi bir harcama yapılmamıştır.

d) Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

Şirketimizin iç kontrol sistemi prosedürler dahilinde faaliyette olup her yıl yeniden gözden geçirilmektedir. Bağımsız denetime tabi olan Şirketimiz Vergi kanunları açısından tam tasdik hizmeti alınmaktadır

e) Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri

Şirket'in iştiraki ve bağlı ortaklığı aşağıdaki gibidir;

Ortaklığın Unvanı	Grup tarafından sahip olunan doğrudan ve dolaylı pay (%)
	<u>31.03.2023</u>
Bülbüloğlu Çelik Endüstrisi Sanayi Ticaret A.Ş.	85,00
Bülbüloğlu Kongre Turizmi Otelcilik İnşaat İç ve Dış Ticaret A.Ş.	88,00

f) Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Bulunmamaktadır.

g) Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime Ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirketimiz bağımsız denetim tabidir. Şirketimizin bağımsız denetimi “**Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.**” tarafından yapılmaktadır.

Şirketimiz tam tasdik denetimi “**TESLA YMM A.Ş.**” tarafından yapılmaktadır.

h) Şirket Aleyhine Açılan Ve Şirketin Mali Durumunu Ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Şirketin aleyhine 01.01.2023-31.03.2023 döneminde toplam 28 adet dava açılmış olup davalara toplam 760.813 TL karşılık ayrılmıştır.

ı) Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket Ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari Veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Bulunmamaktadır.

i) Yönetim Kurulu Toplantı Sayısı

Yönetim Kurulumuz 1 Ocak – 31Mart 2023 dönemi içerisinde toplam 7 defa toplanmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin söz konusu toplantılara katılım oranı %100'dür.

j) Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler Ve Değerlendirmeler

Şirket bu dönemde geçmiş yıllarda elde edilen sonuçların gerisinde kalmamış olup belirlenen hedeflerine ulaşmıştır.

k) Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlara İlişkin Bilgiler

Şirketin dönem itibari ile yatırım harcamalarının detayı aşağıdaki gibidir:

Duran Varlık Yatırımları	31.12.2022
Arsa ve Araziler	124.551.584
Binalar	275.723.254
Makine Tesis ve Cihazlar	6.856.737
Taşıtlar	13.262.226
Demirbaşlar	3.030.589
Özel Maliyetler	58.271
Yapılmakta Olan Yatırımlar	6.146.265
Toplam	429.628.926
Aktif Toplamı	1.349.568.733
Aktif içindeki payı	32%

Şirket yatırım harcamalarının büyük bir kısmını üretim kapasitesi için yapmıştır.

l) Yıl İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemler de Dâhil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler ve Şirkette Meydan Gelen Önemli Olaylar

Şirket 2022 yılı Olağan Genel Kurulunu 26.04.2023 tarihinde yapmıştır.

m) Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar İle Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler

Şirket 01.01.2023-31.03.2023 döneminde bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde Bülbüloğlu Şirketler grubu olarak, Ülkemizde yaşanan Kahramanmaraş, Hatay merkezli ve 11 ilimizi etkileyen deprem nedeniyle zarar gören vatandaşlarımıza destek olmak amacıyla, toplam 577.134 TL tutarında nakdi ve aynı yardımda bulunulmuştur.

Aynı zamanda grup şirketlerimizden Bülbüloğlu Kongre ve Otel A.Ş. 15 yetişkin ve 5 çocuk depremzede vatandaşlarımıza konaklama, yemek içme ve hijyenik bakım imkânı sağlamıştır.

n) Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; Hâkim Şirketle, Hâkim Şirkete Bağlı Bir Şirketle, Hâkim Şirketin Yönlendirmesiyle Onun Ya Da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler ve

Geçmiş Faaliyet Yılında Hâkim Şirketin Ya Da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Tüm Diğer Önlemler

Şirketin ilişkili tarafı olan diğer şirketlerin faaliyetleri aşağıdaki gibi özetlenebilir:

o) Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; (J) Bendinde Bahsedilen Hukuki İşlemin Yapıldığı veya Önlemin Alındığı Veyahut Alınmasından Kaçınıldığı Anda Kendilerince Bilinen Hal Ve Şartlara Göre, Her Bir Hukuki İşleminde Uygun Bir Karşı Edim Sağlanıp Sağlanmadığı Ve Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemin Şirketi Zarara Uğratıp Uğratmadığı, Şirket Zarara Uğramışsa Bunun Denkleştirilip Denkleştirilmediğı

Yoktur.

ö) Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri

Bulunmamaktadır.

p) Şirketin Yatırım Danışmanlığı Ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları

Bulunmamaktadır

r) Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; Hâkim Şirketle, Hâkim Şirkete Bağlı Bir Şirketle, Hâkim Şirketin Yönlendirmesiyle Onun Ya Da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler ve Geçmiş Faaliyet Yılında Hâkim Şirketin Ya Da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Tüm Diğer Önlemler

Bulunmamaktadır.

s) Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediğı, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler Ve Değerlendirmeler

Şirketimiz yıl içerisinde planladığı faaliyet ve yatırımları belirlediğı ölçeklerde yerine getirmiştir.

ş) Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi İle Diğer Toplumsal Ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetlerine İlişkin Kurumsal Sosyal Sorumluluk Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Bulunmamaktadır.

t) Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu önemli bir yatırım veya faaliyetlerini etkileyen önemli bir gelişme yoktur.

u) Varsa Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi Veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler İle Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Bulunmamaktadır.

16- DİĞER HUSUSLAR

01.01.2022- 31.12.2022 yılı faaliyet döneminde meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikte özel önem taşıyan olaylar iş bu raporda bilgilerinize sunulmaktadır;

Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar Şirketimiz faaliyet raporunun kapsadığı dönemin sona ermesinden raporun hazırlandığı zamana kadar geçen süre içinde, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikte herhangi bir olay gerçekleşmemiştir.

ÖNDER BÜLBÜLOĞLU	Simge Beril BÜLBÜLOĞLU
Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
İmza	İmza